

**TÄYDENNYSASIAKIRJA EUROPEAN 24 BIDCO OY:N 29.1.2024 PÄIVÄTTYYN  
TARJOUSASIAKIRJAAN KOSKIEN VAPAAEHTOISTA JULKISTA KÄTEISOSTOTARJOUSTA  
KAIKISTA EFECTE OYJ:N LIIKKEESEEN LASKETUISTA JA ULKONA OLEVISTA OSAKKEISTA JA  
OPTIO-OIKEUKSISTA**

19.2.2024

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN EIKÄ VÄLILLISESTI ALUEILLA, JOILLA SEN TEKEMINEN OLISI LAINVASTAISTA, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA, SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA TAI TÄYDENNYSASIAKIRJOJA LEVITETÄ TAI VÄLITETÄ EIKÄ NIITÄ SAA LEVITTÄÄ TAI VÄLITTÄÄ MILLÄÄN TAVALLA, KUTEN POSTILLA, TELEFAKSILLA, SÄHKÖPOSTILLA TAI PUHELIMELLA TAIKKA MILLÄÄN MUULLAKAAN TAVALLA, ALUEILLA TAI ALUEILTA, JOILLA SE OLISI LAINVASTAISTA. OSTOTARJOUSTA EI ERITYISESTI TEHDÄ AUSTRALIASSA, KANADASSA, KIINAN KANSANTASAVALLAN ERITYISHALLINTOALUEELLA HONGKONGISSA ("HONGKONG"), JAPANISSA, UUDESSA-SEELANNISSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI MISSÄÄN MUUSSA VALTIOSSA, JOSSA SE OLISI LAINVASTAISTA EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA JA TÄTÄ TÄYDENNYSASIAKIRJAA SAA MISSÄÄN OLOSUHTEISSA LEVITTÄÄ NÄIHIN VALTIOIHIN. YHDYSVALLOISSA SIJAITSEVIEN OSAKKEENOMISTAJIEN TULISI TUTUSTUA MYÖS OSIOON "TIETOJA EFECTEN OSAKKEENOMISTAJILLE JA OPTIO-OIKEUKSIEN HALTIJOILLE YHDYSVALLOISSA" JÄLJEMPÄNÄ.

European 24 Bidco Oy ("Tarjouksentekijä") ja Efecte Oyj ("Efecte" tai "Yhtiö") ovat 18.1.2024 allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen, jonka mukaisesti Tarjouksentekijä on tehnyt vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Efecten liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, jotka eivät ole Efecten tai sen tytäryhtiöiden hallussa ("Osakkeet" tai kukin erikseen "Osake") ja kaikista Efecten liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista optio-oikeuksista, jotka eivät ole Efecten tai sen tytäryhtiöiden hallussa ("Optio-oikeudet" tai kukin erikseen "Optio-oikeus") ("Ostotarjous"). Tarjouksentekijä on 29.1.2024 julkistanut Ostotarjousta koskevan tarjousasiakirjan ("Tarjousasiakirja"). Ostotarjouksen tarjousaika alkoi 30.1.2024 klo 9.30 (Suomen aikaa).

European 24 Bidco Oy on Suomen lakien mukaan perustettu yksityinen osakeyhtiö, jonka omistaa suoraan ja kokonaan Matrix42 Holding GmbH, Saksan lakien mukaan perustettu yhtiö, jonka omistavat rahastot, joiden neuvonantajana toimii Corten Advisors UK LLP, joka on Yhdistyneen kuningaskunnan lakien mukaan perustettu pääomasijoitusyhtiö.

### **Täydennykset Tarjousasiakirjaan**

Efecte julkisti 15.2.2024 tilinpäätöstiedotteensa ajalta 1.1.2023–31.12.2023 sekä tilintarkastetun konsernitilinpäätöksensä ja hallituksen toimintakertomuksen tilikaudelta 2023. Tämän johdosta Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa seuraavilla tämän asiakirjan ("Täydennysasiakirja") tiedoilla sekä lisäämällä Efecten 15.2.2024 julkaiseman tilinpäätöstiedotteen ajalta 1.1.2023–31.12.2023 Tarjousasiakirjan Liitteeksi D sekä Efecten 15.2.2024 julkaiseman tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen tilikaudelta 2023 Tarjousasiakirjan Liitteeksi E.

Kohtaa "Efecten esittely – Taloudelliset tiedot" muutetaan lisäämällä seuraavat alleviivatut ja lihavoidut kohdat:

"Efecten 18.1.2024 julkistama yhtiötiedote Efecten alustavista taloudellisista tiedoista 31.12.2023 päättyneeltä kolmelta kuukaudelta, Efecten 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksältä kuukaudelta julkistama tilintarkastamaton konsernin liiketoimintakatsaus, ja Efecten 30.6.2023 päättyneeltä kuudelta kuukaudelta julkistama tilintarkastamaton konsernin osavuositarkastus ovat Efecten julkistamassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteenä (katso "Liite A: Efecten taloudelliset tiedot"). Efecten tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta ja hallituksen toimintakertomus 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta ovat Efecten julkistamassa muodossa myös tämän Tarjousasiakirjan liitteenä (katso "Liite A: Efecten taloudelliset tiedot"). Lisäksi Efecten 15.2.2024 julkistama tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.2023–31.12.2023 sekä Efecten tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ja hallituksen toimintakertomus 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ovat Efecten julkistamassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteenä (katso "Liite D: Efecten julkistama tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.2023–31.12.2023" sekä "Liite E: Efecten julkistama hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta")."

Kohtaa ”Efecten esittely – Efecten julkistamat tulevaisuudennäkymät” muutetaan korvaamalla seuraavat yliviivatut kohdat alleviivatuilla ja lihavoiduilla kohdilla:

~~”Tulevaisuudennäkymät ja ohjeistus vuodelle 2024 on kuvattu Efecten 18.1.2024 julkistamassa yhtiötiedotteessa Efecten alustavista taloudellisista tiedoista 31.12.2023 päättyneeltä kolmelta kuukaudelta, ja Efecten 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksältä kuukaudelta julkistamassa tilintarkastamattomassa konsernin liiketoimintakatsauksessa Efecten julkistamassa muodossa julkistamassa hallituksen toimintakertomuksessa 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta. Katso ”Liite A: Efecten taloudelliset tiedot Liite E: Efecten julkistama hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta”.~~”

## Asiakirjojen saatavuus

Tarjousasiakirjan suomenkielinen versio on saatavilla ja tämän Täydennysasiakirjan suomenkielinen versio on 19.2.2024 alkaen saatavilla internetissä osoitteessa <https://efecte.tenderoffer.fi/> ja <http://www.danskebank.fi/efecte>. Tarjousasiakirjan englanninkielinen käännös on saatavilla ja tämän Täydennysasiakirjan englanninkielinen käännös on 19.2.2024 alkaen saatavilla internetissä osoitteessa <https://efecte.tenderoffer.fi/en/> ja <http://www.danskebank.fi/efecte-en>.

Finanssivalvonta ei ole tarkistanut tai hyväksynyt tätä Täydennysasiakirjaa arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen) säännösten mukaisesti. Tästä Täydennysasiakirjasta on laadittu myös englanninkielinen käännös. Mikäli tämän Täydennysasiakirjan suomen- ja englanninkielisten versioiden välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Ostotarjousta ei tehdä suoraan tai välillisesti Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin eikä Tarjousasiakirjaa ja tätä Täydennysasiakirjaa ja niihin liittyviä asiakirjoja tule lähettää Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin (mukaan lukien millään osavaltioiden välisen tai ulkomaisen kaupan välineellä esimerkiksi sähköpostitse, postitse, telefaksilla, puhelimitse tai internetin välityksellä, tai minkään kansallisen arvopaperipörssin kautta), eikä Ostotarjousta ole mahdollista hyväksyä suoraan tai välillisesti tai millään tällaisella tavalla tai välineellä Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa taikka näistä valtioista. Tarjousasiakirjan ja tämän Täydennysasiakirjan jäljennöksiä ja niihin liittyviä asiakirjoja ei siten postiteta, lähetetä edelleen, välitetä tai muuten levitetä tai lähetetä eikä niitä saa postittaa, lähettää edelleen, välittää tai muuten levittää Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin taikka näistä valtioista tai tahoille, jotka hallinnoivat (tässä ominaisuudessaan) Osakkeita australialaisen, kanadalaisen, hongkongilaisen, japanilaisen, uusiseelantilaisen tai eteläafrikkalaisen henkilön lukuun, eivätkä henkilöt, jotka vastaanottavat tällaisia asiakirjoja (mukaan lukien tahot, jotka hallinnoivat Osakkeita osakkeenomistajan lukuun), saa levittää, lähettää edelleen, postittaa, välittää tai lähettää niitä Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin taikka näistä valtioista. Ostotarjouksen hyväksyvien henkilöiden katsotaan esittävän Tarjouksentekijälle, että kyseiset henkilöt noudattavat näitä rajoituksia ja mikä tahansa Ostotarjouksen väitetty hyväksyntä on mitätön, jos se johtuu näiden rajoitusten suorasta tai välillisestä rikkomisesta.

## Tietoja Efecten osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille Yhdysvalloissa

Efecten yhdysvaltalaisille osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille ilmoitetaan, että Osakkeet ja Optio-oikeudet eivät ole listattuna Yhdysvaltain arvopaperipörssissä ja että Efecteä eivät koske Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain, muutoksineen, (”Pörssilaki”) vaatimukset säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta, eikä se ole velvollinen toimittamaan, eikä toimia, mitään raportteja Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomitealle (U.S. Securities and Exchange Commission, ”SEC”).

Ostotarjous tehdään Efecten, jonka kotipaikka on Suomessa, Osakkeista ja Optio-oikeuksista, ja siihen soveltuvat suomalaiset tiedonantovelvollisuudet ja menettelyvaatimukset. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Pörssilain Kohdan 14(e) ja Regulation 14E -säännöksen, Pörssilain Kohdan Rule 14d-1(d) ”Tier II” -ostotarjousta koskevien poikkeussääntöjen mukaisesti, ja muutoin Suomen lainsäädännön tiedonantovelvollisuuksien ja menettelyvaatimusten mukaisesti, muun muassa koskien Ostotarjouksen aikataulua, selvitysmenettelyitä, peruuttamista, edellytyksistä luopumista ja maksujen ajoitusta, jotka eroavat Yhdysvaltojen kansallisiin ostotarjouksiin sovellettavista ostotarjousmenettelyistä ja -laeista. Erityisesti Tarjousasiakirjaan ja tähän Täydennysasiakirjaan sisällytyt taloudelliset tiedot on laadittu Suomessa soveltuvien kirjanpitostandardien mukaisesti, eivätkä ne välttämättä ole verrattavissa

yhdysvaltalaisien yhtiöiden tilinpäätöksiin tai taloudellisiin tietoihin. Ostotarjous tehdään Efecten Yhdysvalloissa asuville osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille samoin ehdoin kuin kaikille muille Efecten osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille, joille tarjous tehdään. Kaikki tietoa sisältävät asiakirjat, mukaan lukien Tarjousasiakirja ja tämä Täydennysasiakirja, annetaan yhdysvaltalaisille osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille tavalla, joka on verrattavissa menetelmään, jolla tällaiset asiakirjat toimitetaan Efecten muille osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille.

Koska Ostotarjous on Tier II -ostotarjous, siihen sovelletaan Suomen lainsäädännössä asetettua selvitysmenettelyä, joka poikkeaa Yhdysvalloissa tavanomaisesti käytetystä selvitysmenettelystä erityisesti siltä osin, milloin vastike maksetaan. Suomen lain mukaisesti toteutettava Ostotarjous tehdään yhdysvaltaisille osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille soveltuvan Yhdysvaltojen arvopaperilainsäädännön sekä kyseiseen lainsäädäntöön perustuvien erivapauksien, erityisesti Tier II -ostotarjousta koskevan erityisvapauden, mukaisesti. Siinä määrin kuin Ostotarjoukseen sovelletaan Yhdysvaltain arvopaperilainsäädäntöä, kyseisiä säännöksiä sovelletaan ainoastaan yhdysvaltalaisiin osakkeenomistajiin ja Optio-oikeuksien haltijoihin, eivätkä ne aiheuta vaatimuksia muille henkilöille. Yhdysvaltalaisien osakkeenomistajien ja Optio-oikeuksien haltijoiden tulee huomata, että Osakkeen tarjousvastikkeen ja Optio-oikeuksien tarjousvastikkeen valuutta on euro, ja että valuuttakurssivaihtelujen mukaisia oikaisuja ei tehdä Osakkeen tarjousvastikkeeseen tai Optio-oikeuksien tarjousvastikkeeseen.

Soveltuvien lakien tai määräysten sallimissa rajoissa Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai sen välittäjät ja välittäjien lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehenä) voivat ajoittain Tarjousasiakirjan ja tämän Täydennysasiakirjan päivämäärän jälkeen Ostotarjouksen vireilläolon aikana ja muutoin kuin Ostotarjouksen mukaisesti, suoraan tai välillisesti, ostaa tai järjestää ostavansa Osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Osakkeiksi. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotelluilla hinnoilla ja Ostotarjouksen vastiketta on korotettava siten, että se vastaa Ostotarjouksen ulkopuolella maksettua vastiketta. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Efecten osakkeenomistajat ja Optio-oikeuksien haltijat Yhdysvalloissa. Lisäksi Tarjouksentekijän taloudellinen neuvonantaja voi harjoittaa Efecten arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Laajuudessa kuin Suomessa vaaditaan, tieto tällaisista ostoista julkistetaan Suomessa Suomen lain edellyttämällä tavalla.

SEC tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea ei ole hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, lausunut Ostotarjouksen arvosta tai kohtuullisuudesta eikä lausunut mitään Ostotarjouksen yhteydessä annettujen tietojen riittävydestä, oikeellisuudesta tai täydellisyydestä. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella yhdysvaltalaisena osakkeenomistajana tai optioiden haltijana saattaa olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa ja soveltuvan Yhdysvaltain osavaltion ja paikallisten sekä ulkomaisten ja muiden verolakien mukaan verotettava tapahtuma. Kaikkia Osakkeiden tai Optio-oikeuksien haltijoita kehoitetaan välittömästi kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin vero- ja muihin seuraamuksiin liittyen.

Efecten osakkeenomistajien tai Optio-oikeuksien haltijoiden oikeuksien toteuttaminen ja mahdollisten vaatimusten esittäminen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien nojalla voi olla vaikeaa, sillä Tarjouksentekijä ja Efecte ovat sijoittautuneet Yhdysvaltain ulkopuolelle ja osa tai kaikki niiden toimihenkilöistä ja johtajista saattavat asua Yhdysvaltain ulkopuolella. Efecten osakkeenomistajat tai Optio-oikeuksien haltijat eivät välttämättä voi haastaa Tarjouksentekijää tai Efecteä tai näiden toimihenkilöitä tai johtajia oikeuteen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien rikkomisesta Yhdysvaltain ulkopuolisessa tuomioistuimessa. Tarjouksentekijän ja Efecten sekä niiden lähipiiriyhtiöiden pakottaminen noudattamaan yhdysvaltalaisen tuomioistuimen tuomiota voi olla vaikeaa.

**SEC TAI MIKÄÄN YHDYSVALTAIN OSAVALTION ARVOPAPERIKOMITEA EI OLE HYVÄKSYNYT TAI HYLÄNNYT OSTOTARJOUSTA TAI ANTANUT MITÄÄN LAUSUNTOJA OSTOTARJOUKSEN OIKEELLISUUDESTA TAI KOHTUULLISUUDESTA TAI TARJOUSASIAKIRJAN TAI TÄMÄN TÄYDENNYSASIAKIRJAN RIITTÄVYYDESTÄ TAI TÄYDELLISYYDESTÄ TAI SIITÄ, OVATKO TARJOUSASIAKIRJASSA TAI TÄSSÄ TÄYDENNYSASIAKIRJASSA ESITETYT TIEDOT OIKEITA TAI TÄYDELLISIÄ. TÄMÄN VASTAINEN LAUSUMA ON RIKOSOIKEUDELLISESTI RANGAISTAVA TEKO YHDYSVALLOISSA.**

## **Tulevaisuutta koskevat lausumat**

Tämä Täydennysasiakirja sisältää lausumia, jotka siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat ”tulevaisuutta koskevia lausumia”. Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät lausumia koskien suunnitelmia, odotuksia, ennusteita, päämääriä, tavoitteita, pyrkimyksiä, strategioita, tulevaisuuden tapahtumia, tulevaisuuden liikevaihtoa tai tulosta, investointeja, rahoitustarvetta, yritysostoja koskevia suunnitelmia tai aikeita, kilpailuvahvuuksia ja -heikkouksia, taloudelliseen asemaan, tulevaan liiketoimintaan ja kehitykseen liittyviä suunnitelmia tai tavoitteita, liiketoimintastrategiaa sekä toimialaa, poliittista ja lainsäädännöllistä ympäristöä koskevia suuntauksia sekä muita ei-historiallisia tietoja. Tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan joissakin tapauksissa tunnistaa tulevaisuutta koskevien ilmaisujen käytöstä, kuten ”uskoa”, ”aikoa”, ”saattaa”, ”voida” tai ”pitäisi” tai niiden kielteisistä tai muunnelluista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy luonnostaan sekä yleisiä että erityisiä riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Lisäksi on olemassa riskejä siitä, ettei arvioita, ennusteita, suunnitelmia ja muita tulevaisuutta koskevia lausumia tulla saavuttamaan. Näistä riskeistä, epävarmuustekijöistä ja oletuksista johtuen sijoittajien ei tule antaa tällaisille tulevaisuutta koskeville lausumille merkittävää painoarvoa. Tässä Täydennysasiakirjassa luetellut tulevaisuutta koskevat lausumat ilmaisevat ainoastaan tämän Täydennysasiakirjan päivämäärän mukaista asiantilaa, eikä Tarjouksentekijä sitoudu päivittämään tai tarkistamaan mitään tulevaisuutta koskevia lausumia.

**EFACTEN JULKISTAMA TILINPÄÄTÖSTIEDOTE AJALTA 1.1.2023–31.12.2023**

EFFECTE OYJ -- YHTIÖTIEDOTE-- 15.2.2024 KLO 8.30

### Efecte Oyj:n tilinpäätöstiedote 2023 – SaaS +22 %, oikaistu käyttökateprosentti +3 %

10-12/2023:

Kokonaisliikevaihto kasvoi 11 % ja oli 6,5 miljoonaa euroa (5,9)  
 SaaS-liikevaihto kasvoi 18 % ja kansainvälinen SaaS-liikevaihto 16 %  
 Käyttökate oli 0,1 miljoonaa euroa (-0,2) ja liikevoitto oli -0,3 miljoonaa euroa (-0,5)  
 Oikaistu käyttökate<sup>1</sup> oli 0,5 miljoonaa euroa (-0,0)  
 Käyttökateprosentti oli 1 % (-3 %) ja oikaistu käyttökateprosentti<sup>1</sup> oli 8 % (-1 %)  
 Menestys julkisen sektorin saralla jatkui voitettuumme BG Klinikenin julkisen kilpailutuksen Saksassa

1-12/2023:

Kokonaisliikevaihto kasvoi 13 % ja oli 24,7 miljoonaa euroa (21,6)  
 SaaS-liikevaihto kasvoi 22 % ja kansainvälinen SaaS-liikevaihto 26 %  
 Käyttökate oli 0,2 miljoonaa euroa (-0,0) ja liikevoitto oli -1,4 miljoonaa euroa (-0,9)  
 Oikaistu käyttökate<sup>1</sup> oli 0,8 miljoonaa euroa (0,5)  
 Käyttökateprosentti oli 1 % (-0 %) ja oikaistu käyttökateprosentti<sup>1</sup> oli 3 % (2 %)

### Ohjeistus vuodelle 2024:

Vuonna 2024 Efecten liikevaihdon odotetaan olevan noin 25 – 30 miljoonaa euroa, SaaS-liikevaihdon kasvavan yli 15 % ja oikaistun käyttökateen olevan 3 – 9 %.

### Konsernin keskeiset tunnusluvut

1 000 EUR	10-12/2023	10-12/2022	7-12/2023	7-12/2022	2023	2022
Liikevaihto	6 536	5 910	12 441	11 251	24 688	21 607
Käyttökate (EBITDA)	97	-184	402	-92	168	-13
Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>1</sup>	532	-42	894	221	802	519
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja (EBITA)	-118	-346	-28	-404	-628	-581
Liikevoitto (EBIT)	-271	-488	-327	-682	-1 211	-864
Katsauskauden tulos	-345	-510	-443	-745	-1 362	-287
Tulos/osake, euroa	-0,05	-0,08	-0,07	-0,12	-0,21	-0,05
Oma pääoma/osake, euroa	0,53	0,69	0,53	0,69	0,53	0,69
SaaS MRR	1 490	1 270	1 490	1 270	1 490	1 270
Liikevaihto						

<sup>1</sup> Ei sisällä seuraavia epäorgaaniseen toimintaan liittyviä kuluja ja muita kertaluonteisia kuluja: 0,4 miljoonaa euroa 10-12/2023, 0,1 miljoonaa euroa 10-12/2022, 0,6 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 0,5 miljoonaa euroa vuonna 2022.

**Toimitusjohtaja Niilo Fredrikson:**

Efecte täytti joulukuussa 25 vuotta ja otimme virstapylvään kunniaksi viime vuoden aikana jälleen useita askeleita kohti visiotamme rakentaa palvelunhallinnan ohjelmistojen johtava eurooppalainen vaihtoehto. Autoimme asiakkaitamme digitalisoimaan ja automatisoimaan työtään, kehitimme Efecte-alustaa entistäkin paremmaksi ja saavutimme kaikki lupaamamme taloudelliset tavoitteet. Haluan kiittää kaikkia Efecte-yhteisön jäseniä – työntekijöitä, asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja osakkeenomistajia – siitä, että olette olleet mukana tällä matkalla. On ollut etuoikeus saada työskennellä kanssanne.

**Kannattavuus parani ja SaaS-kasvu hidastui**

Viimeisellä vuosineljänneksellä SaaS-liikevaihtomme kasvoi 18 %. Kasvu oli alkuvuotta hitaampaa, mutta vastasi odotuksiamme ja ylitti markkinakasvun. Suomessa kasvu oli vakaata, mutta 16 % kansainvälinen SaaS-kasvu oli tavanomaista hitaampaa.

Kannattavuutemme alkoi kääntyä paremmaksi jo kolmannella vuosineljänneksellä ja oikaistu käyttökate jatkoi samalla trendillä myös viimeisellä vuosineljänneksellä. Onnistuimme tässä jatkamalla kasvua samalla kun varmistimme, että kustannukset olivat oikealla tasolla. Palveluliiketoiminnassamme tehdyt muutokset tukivat myös positiivista tuloskehitystä. Uusi organisaatorakenne ja hyvään operatiiviseen suorittamiseen keskittyminen auttoivat palveluliiketoimintaa saavuttamaan paremman bruttokatteen kuin aikaisemmin vuoden aikana.

**Menestys julkisella sektorilla jatkui**

Vuoden lopussa voitimme jälleen merkittävän julkisen tarjouskilpailun, BG Klinikenin Saksassa. Voitto oli uusin osoitus siitä, että tarjontamme on kilpailukykyinen erityisesti julkisella sektorilla ja myös Suomen ulkopuolella. Aiemmin vuoden aikana saavutimme useita voittoja Ruotsissa. Tämän pohjan päälle on hyvä rakentaa tänä vuonna.

Viimeisellä vuosineljänneksellä jatkoimme intensiivistä tuotekehitystä keskittyen tekoälyominaisuuksiin mukaan lukien paikallisen asennuksen mahdollisuus sekä käyttöliittymäparannuksiin sekä loppu- että ammattikäyttäjille. Nämä parannukset tulevat tukemaan kilpailukykyämme sekä julkisella että yksityisellä sektorilla. ITSM Essentials, kolmannen vuosineljänneksen aikana lanseerattu nopeasti käyttöönottettava palvelunhallinnan pakettiratkaisumme, eteni hyvin ensimmäisten voittojen myötä.

**Katsaus tulevaisuuteen**

Efecte on hyvin asemoitunut vuoteen 2024. Viime vuonna investoimme tuotteeseemme ja henkilöstöömme, kehitimme toimintatapojamme sekä virtaviivaistimme organisaatiotamme. Olemme valmiina kasvamaan ja parantamaan kannattavuutta ohjeistuksemme mukaisesti. Suunnitelmamme on jatkaa markkinaosuutemme kasvattamista ja rakentaa edelleen Euroopan johtavaa vaihtoehtoa palvelunhallintaohjelmistojen alalla.

Matrix42, Corten Capitalin portfolioyhtiö, on tehnyt vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Efecte Oyj:n ulkona olevista osakkeista ja optio-oikeuksista European 24 Bidco Oy:n kautta. Efecten hallitus on suositellut yksimielisesti, että Efecten osakkeenomistajat ja optio-oikeuksien haltijat hyväksyvät ostotarjouksen. Mikäli tarjous tulee hyväksytyksi, meille on mahdollista kiihdyttää matkaamme kohti visiotamme rakentaa johtava eurooppalainen palvelunhallintaohjelmistojen toimittaja ja luoda entistä parempi tulevaisuus niin asiakkaillemme, kumppaneillemme kuin työntekijöillemmekin. Katson eteenpäin Efecten seuraavaan vaiheeseen luottavaisin ja innostunein mielin.

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Niilo Fredrikson, 050 356 7177 Vääliäikainen talousjohtaja Tommi Mäkinen, 040 042 1659  
Hyväksytty neuvonantaja: Evli Oyj, 040 579 6210

Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

## LIKEVAIHTO JA TULOS

Liikevaihdon jakautuminen

Liikevaihto, 1000 EUR

	10-12/2023	10-12/2022	7-12/2023	7-12/2022	2023	2022
SaaS	4 422	3 734	8 686	7 318	16 812	13 760
Kertalisenssit	13	33	13	33	22	48
Ylläpito	210	219	414	442	826	901
Palvelut	1 891	1 924	3 328	3 458	7 029	6 899
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>6 536</b>	<b>5 910</b>	<b>12 441</b>	<b>11 251</b>	<b>24 688</b>	<b>21 607</b>

Efecten liikevaihto kaudella 1-12/2023 oli 24,7 miljoonaa euroa (21,6), ja se kasvoi 14 %. Suomen ulkopuolisista asiakkuuksista liikevaihtoa kertyi 5,7 miljoonaa euroa (5,3) eli noin 23 % kokonaisliikevaihdosta (25 %).

Software as a Service (SaaS) -liikevaihto kasvoi 22 % (26 %) ja palveluliikevaihto 2 % (19 %). Kertalisenssien liikevaihdosta on tullut strategiamme mukaisesti merkityksetöntä. Pitkän aikavälin laskeva trendi ylläpito liikevaihdossa jatkui. Toistuva liikevaihto (SaaS ja ylläpito) oli katsauskaudella 17,6 miljoonaa euroa (14,7), muodostaen noin 71 % kokonaisliikevaihdosta (68 %).

SaaS MRR oli katsauskauden lopussa 1 490 tuhatta euroa kasvaen 17 % vertailukaudesta. MRR-kasvusta 10 prosenttiyksikköä kertyi vakiintuneista asiakkuuksista (nettopysyvyyssaste 110 %) ja 8 prosenttiyksikköä 12/2022 jälkeen alkaneista uusista asiakkuuksista sekä liiketoimintakaupalla hankitun Requesten asiakkaista. Bruttopoistuma oli 4,5 % (2,3 %). Toistuvan liikevaihdon liukuva 12 kuukauden bruttokate oli joulukuun lopussa 77 % (80 %). Toistuva bruttokate sisältää nyt entisen InteliWISE -liiketoiminnan, jonka siirtyminen osaksi raportointia oli merkittävin tekijä bruttokatteen laskussa vertailukauteen nähden. Katsauskauden lopussa laajennettujen, ylläpito palveluita sisältävien tukipalvelupakettien osuus raportoidusta SaaS MRR:stä oli 6 (3) tuhatta euroa.

Keskimääräinen asiakashankintakustannuksemme (CAC) oli 12 kuukauden liukuvalla ajanjaksolla laskettuna 86 tuhatta euroa (98) ja uuden voitettun asiakkaan keskimääräinen elinkaaren aikainen tuotto (LTV) oli 392 tuhatta euroa (994). Täten LTV/CAC-suhdelukumme oli 4,6 (10,2). Tämä tarkoittaa sitä, että asiakkaan hankkimiskustannus ansaitaan asiakkaan elinkaaren aikana takaisin 4,6-kertaisesti. LTV/CAC-suhdeluvun suurta pudotusta selittää pääosin bruttopoistuman palaaminen normaalille tasolle viime vuoden poikkeuksellisen matalalta tasolta.

Nettopysyvyyssaste, bruttopoistuma, toistuvan liikevaihdon bruttokate, asiakashankintakustannus ja uuden hankitun asiakkaan keskimääräinen elinkaaren tuotto on kaikki laskettu Efecten ja entisen InteliWISE -liiketoiminnan luvuista ilman Requesten asiakkaita.

Palveluliikevaihto kasvoi 2 %. Strategiamme mukaisesti keskityimme kasvattamaan SaaS-liiketoimintaamme. Palveluliiketoimintamme tarkoituksena on tukea asiakkaiden käyttöönottoja ja laajennuksia yhdessä kumppaniverkostomme kanssa. SaaS muodosti jo 68 % liikevaihdostamme (64 %).

Efecten käyttökate oli 0,2 miljoonaa euroa (-0,0) ja liikevoitto -1,2 miljoonaa euroa (-0,9). Käyttökatteeseen vaikuttivat epäorgaaninen toiminta ja muut kertaluonteiset uudelleenjärjestelykustannukset.

Efecten oikaistu käyttökate oli 0,8 miljoonaa euroa (0,5). Oikaistu käyttökate lasketaan poistamalla käyttökatteesta ja liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Vertailukaudesta nämä erät liittyivät epäorgaaniseen toimintaan sekä uudelleenjärjestelykustannuksiin ja olivat määrältään 0,6 miljoonaa euroa (0,5).

Tuloverot olivat 0,0 miljoonaa euroa positiiviset (0,6). Vertailukauteen vaikutti positiivisesti Suomen verotuksessa hyödyntämättömien tappioiden osittainen kirjaaminen laskennalliseksi verosaamiseksi taseeseen.



Katsauskauden tulos oli -1,3 miljoonaa euroa (-0,3). Tuloverokulujen muutoksen lisäksi merkittävin tekijä laskuun edelliseen vuoteen verrattuna olivat InteliWISE- ja Requeste-hankinnoista johtuvat liikearvon poistot.

## RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Efecte-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 15,6 miljoonaa euroa (15,4). Omavaraisuusaste oli 31 % (39 %) ja nettovelkaantumisaste -16 % (-28 %).

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa korollista lainaa 1,6 miljoonaa euroa (1,9). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 2,1 miljoonaa euroa (3,1).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 0,6 miljoonaa euroa (0,5) ja investointien rahavirta -1,6 miljoonaa euroa (-7,2). Bruttoinvestoinnit taseen aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,4) koostuen pääosin aktivoiduista tuotekehitysmenoista. Rahoituksen rahavirta oli 0,0 miljoonaa euroa (3,3). Rahoituksen rahavirta syntyi osakemerkinnöistä yhtiön optioilla ja pankkilainan maksuista.

## LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Keskityimme jälleen auttamaan keskisuuria eurooppalaisia organisaatioita digitalisoimaan ja automatisoimaan työtään. Asiakkaamme käyttävät pilvipohjaista alustamme digitalisoidakseen ja automatisoidakseen prosesseja kolmella päätarkaisualueella: yrityspalvelunhallinta (Enterprise Service Management, ESM), identiteettien hallinnointi (Identity Governance and Administration, IGA) ja keskusteluiden automatisointi tekoälyllä (Conversational AI).

Katsauskauden aikana SaaS-liikevaihtomme kasvoi 22 %, mikä vastasi odotuksiamme. Voitimme yhteensä 57 uutta asiakkuutta Suomessa, Skandinaviassa, DACH-alueella, Espanjassa ja Puolassa, joista yli puolet Suomen ulkopuolelta. Uusista asiakkaista kymmenen tuli kumppaniverkostomme kautta. Entisen InteliWISE-liiketoiminnan kautta voitimme 14 uutta asiakkuutta. Uusien asiakkuuksien lisäksi autoimme myös nykyisiä asiakkaitamme laajentamaan Efecte-järjestelmän käyttöä kaikille ratkaisualueillemme. Olemassa olevien asiakkaiden osuus SaaS MRR -kasvusta oli 56 % 12 kuukauden liukuvalla ajanjaksolla. Kiinnostus hiljattain lanseerattua Effie AI -tuoteperhettä kohtaan säilyi vahvana, ja solmimme ensimmäiset pilottiasiakassopimukset tuoteperheen uusien ominaisuuksien käyttöönotosta.

Kaikki suorat markkinamme jatkoivat asiakkuuksien voittamista heikentyneestä makrotaloudellisesta ympäristöstä huolimatta. Erityisesti avainmarkkinamme Suomessa ja Skandinaviassa ylittivät odotuksemme jatkettuamme hyvää menestystä julkisella sektorilla. Laadimme uuden kasvusuunnitelman Espanjaa ja uusia markkinoita varten ja odotamme näkevämmä tuloksia vuoden 2024 aikana.

Palveluliiketoimintamme palasi kannattavan kasvun tielle haastavan ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen. Mikä tärkeintä, toteutimme suunnitelmaamme onnistuneesti tunnistamillamme painopistealueilla, millä oli myös positiivinen vaikutus kannattavuuteemme. Keskeiset ajurit palveluliiketoiminnan hyvälle kehitykselle olivat uudet asiakkuudet, nykyisten asiakkaiden käytön laajentuminen ja hyvään operatiiviseen suorittamiseen keskittyminen.

Syyskuussa 2023 hankimme Requeste-liiketoiminnan Sysart Oy:ltä. Requeste on tiketointi-, asiakaspalvelu- ja IT-palveluhallinnan ratkaisu, jolla on vahva jalansija suomalaisissa keskisuurissa asiakkaissa. Requeste-liiketoiminnalla on neljä työntekijää Oulussa, ja sen liikevaihto vuonna 2022 oli noin 500 tuhatta euroa, josta yli puolet SaaS-liikevaihtoa.

## HENKILÖSTÖ

Täyspäiväisiksi työntekijöiksi muunnettuna työntekijämäärämme oli katsauskauden lopussa 199 henkilöä (194). Henkilöstöstä 121 (125) oli Suomessa, 50 (44) Puolassa, 18 (19) Saksassa, 8 (6) Ruotsissa ja 3 (1) Espanjassa. Keskimäärin henkilöstöä oli viimeisellä vuosineljänneksellä 203 (138) ja vuoden 2023 aikana 204 (161). Keskusorganisaatiomme Suomessa tukee asiakkaita, kumppaneita ja myyntiä kaikilla markkinoillamme ja sen työntekijämäärä sisältää myös uusista markkinoista vastaavat toimintomme.

Requeste-liiketoimintakaupan myötä toivotimme katsauskaudella neljä uutta Efecteläistä tervetulleeksi tiimiimme. Lisäksi toteutimme 1.11.2023 tiedotetut muutosneuvottelut, joiden tavoitteena oli virtaviivaistaa liiketoimintaamme ja varmistaa strategiamme menestyksenkäs toteuttaminen. Neuvottelut johtivat kahdeksan

työsuhteen irtisanomiseen. Lisäksi toteutimme organisaatio- ja roolimutoksia sekä muita kustannussäästötoimenpiteitä kaikissa konserniyhtiössämme.

Yhtiön johtoryhmän kokoonpano katsauskauden lopussa oli seuraava: Niilo Fredrikson (toimitusjohtaja), Tommi Mäkinen (väliaikainen talousjohtaja), Niina Hovi (henkilöstö ja kulttuuri), Juha Westerlund (myynti ja tulot), Topias Marttila (teknologia), Marcin Strzalkowski (markkinointi ja Puolan maajohtaja), Santeri Jussila (tuotteet) ja Jenni Mickos (palvelut).

## MARKKINANÄKYMÄT

Tarjoamamme yrityspalvelunhallinnassa (ESM), identiteettien hallinnoinnissa (IGA) ja keskusteluita automatisoivassa tekoälyssä (Conversational AI) ovat mahdollistajia digitalisaation ja palvelullistamisen (kaiken tarjoaminen palveluna) megatrendeille. Yritykset eri toimialoilla etsivät edelleen pilvipohjaisia ratkaisuja toimintojensa digitalisoimiseksi ja automatisoimiseksi, jotta liiketoiminta olisi ketterämpää, loppukäyttäjien kokemukset paranisivat ja kustannuksia säästyisi. Keskusteluja automatisoivan tekoälytarjoamamme avulla olemme hyvissä asemissa globaaleja goljatteja vastaan, kun tekoälyratkaisut yleistyvät palvelunhallinnan alalla.

Siirtyminen paikallisesti asennetuista ohjelmistoista pilveen tulee myös jatkumaan. Pohjoismaissa pilvipalveluiden käyttöaste on noussut yli 70 prosenttiin vastaavan luvun ollessa muualla Euroopassa edelleen vain alle 50 prosenttia. Palvelunhallintaratkaisut ovat todella pysyviä, ja niiden vaihtosykli on usein viisi vuotta tai pidempiä.

Arvioimme pilvipohjaisen ITSM- ja ESM-markkinan kooksi Euroopassa noin 1,5 miljardia euroa, IGA-markkinoiden kooksi 1,6 miljardia euroa ja Conversational AI -markkinoiden kooksi 1,6 miljardia euroa. Analytikkojen arviot seuraavien viiden vuoden vuotuisesta kasvusta ovat kaikilla näillä markkinoilla edelleen yleisesti kaksinumeroisia. Erityisesti palvelunhallinnassa markkinaa jakamassa on nykyään muutama vahva globaali toimija ja useita pienempiä paikallisia toimittajia.

Monet eurooppalaiset asiakkaat erityisesti julkisella sektorilla priorisoivat edelleenkin tietosuojaa, turvallisuutta ja datan sijaintia aiempaa enemmän. Meillä on erinomainen mahdollisuus vastata tähän kysyntään ja palvella näitä asiakkaita kilpailukykyisen ratkaisutarjoamamme ja joustavien pilvitoimitusmalliemme yhdistelmällä.

Vaikka makrotaloudellinen ympäristö ajaa organisaatioita säästämään kustannuksia, digitalisaatio pysyy edelleen asialistan kärkisijoilla. Efecte voi kilpailukykyisillä kokonaiskustannuksillaan auttaa organisaatioita digitalisoimaan ja automatisoimaan liiketoimintaprosessejaan kustannustehokkaasti.

## TUOTEKEHITYS

Toisella vuosipuoliskolla jatkoimme tuotekehitystä pitkän aikavälin visiomme ja vuodelle asettamamme kolmen strategisen teeman mukaisesti: Easier to Use, Work Smarter with AI sekä Faster to Start & Maintain.

Tekoälyn saralla vuosi oli meille mullistava. Lanseeraamamme Effie AI –tarjoama toi uusia innovatiivisia ja tehokkaamman työskentelyn mahdollistavia tekoälyominaisuuksia alustamme ytimeen. Tukiorganisaatiot kohtaavat työssään aiempaa enemmän ja monimutkaisempia haasteita, eivätkä työkalut ole pysyneet kehityksen perässä. Tämän seurauksena keskimääräiset kustannukset yhteydenottoa kohden ovat kasvaneet. Effie AI on luotu ratkaisemaan tämä haaste; se on henkilökohtainen avustaja, joka tuntee IT-alan ja auttaa loppukäyttäjää ratkaisemaan enemmän tilanteita itsenäisesti sekä ammattikäyttäjää hoitamaan tehtäviään tehokkaammin. Pilottoimme loppuvuoden aikana Effie AI Email-ratkaisun ja julkaisimme uuden Efecten ylläpitämän suuren kielimallin (Efecte GenAI) pilotointia varten.

Easier to Use -teeman tavoitteena on auttaa asiakkaita parantamaan työntekijäkokemusta ja NPS-nettosuositteluindeksiä (Net Promoter Score, NPS) tarjoamalla nykyaikaisia, intuitiivisia ja helppokäyttöisiä käyttöliittymiä sekä palveluita loppukäyttäjille ja heitä tukeville ammattikäyttäjille. Edistimme toisen vuosipuoliskon aikana järjestelmällisesti kahta tärkeintä aloitettamme: uutta itsepalvelutuotetta (ESS2) ja uudistettua ammattikäyttäjien käyttöliittymää. Integroimme uuteen itsepalvelutuotteeseen tekoälykyvykkyksiä, laajensimme hakuominaisuuksia, lanseerasimme helppokäyttöisen pääkäyttäjäpaneelin ja toimme lukuisia parannuksia tuotteen loppukäyttäjälle näkyvään osaan. Uutta itsepalvelutuotetta testaavien asiakkaiden määrä on ollut tasaisessa kasvussa, ja se on ollut tuotantokäytössä ensimmäisillä asiakkailla jo ensimmäisestä vuosipuoliskosta lähtien. Uudistetun

ammattikäyttäjien käyttöliittymän avulla ammattikäyttäjät voivat jo nyt hoitaa päivittäisiä perustukitoimintoja. Lukuisten konkreettisten käytettävyyssparannusten, integroidun tekoälyn ja päivitetyn ulkoasun, mukaan lukien tumman ulkoasun (*dark mode*), ansiosta visiomme modernista ja siististä Efecte-käyttöliittymästä alkaa käydä toteen.

Faster to Start & Maintain –teeman avulla pyrimme siihen, että Efecte-ratkaisuiden hyödyt realisoituvat asiakkaillemme nopeammin ja että käyttökustannukset laskevat. Katsauskaudella lanseeraamamme ITSM Essentials -tuote oli merkittävä virstanpylväs tämän tavoitteen saavuttamisessa. Kyseessä on uusi lähtötason tuote, jonka avulla organisaatiot pääsevät nopeasti ja kustannustehokkaasti liikkeelle ITIL-standardin mukaisten IT-prosessien kanssa. ITSM Essentialsin avulla asiakkaiden ei tarvitse käyttää aikaa vaatimusten määrittelyyn, vaan he voivat nauttia parhaiden käytäntöjen mukaisesta ratkaisusta, joka vähentää kustannuksia, riskejä ja käyttöönottoon kuluva aikaa. Jatkoimme myös IGA-pakettiemme parantamista tavoitteenamme yksinkertaistaa prosessia, joka on monille organisaatioille luontaisesti monimutkainen. Työ kantoi hedelmää toisella vuosipuoliskolla saatuumme useita uusia IGA-asiakkaita sekä toimitettuumme uusia IGA-paketteja aiempaa tehokkaammin.

Efecten tuotekehityskulut katsauskaudella olivat 5,5 miljoonaa euroa (4,4). Tuotekehityskuluksi kirjattiin 3,8 miljoonaa euroa (3,1). Lisäksi 1,3 miljoonaa euroa (1,3) aktivoitiin taseeseen. Julkinen rahoitus kattoi 0,3 miljoonaa euroa (0,0) tuotekehityskuluista.

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta tapahtuu Efecte Finland Oy:ssä, InteliWISE S.A:ssa ja sen tytäryhtiöissä Puolassa. Oman henkilöstön lisäksi käytämme alihankkijoita tuotekehitykseen joustavuuden ja kustannustehokkuuden lisäämiseksi.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityksen menot kausilta 2021-2023:

	2023	2022	2021
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot (miljoonaa euroa)	5,5	4,4	3,1
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot, % liikevaihdosta	22%	21%	18%

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO

22.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2022 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2022 ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että palkkio hallituksen puheenjohtajalle on 45 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille 25 000 euroa vuodessa. Palkkioista noin 40 % maksetaan Efecte Oyj:n osakkeina ja noin 60 % rahana.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Esther Donatz, Pertti Ervi, Turkka Keskinen ja Eric Gustavsson, ja Panu Hannula valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pertti Ervi.

Yhtiön tilintarkastajana toimii BDO Oy ja päävastuullinen tilintarkastaja on Taneli Mustonen.

Kokouksessa päätettiin, että yhtiön yhtiöjärjestyksen 9 artiklaa muutetaan siten, että yhtiökokous voidaan pitää kokonaan ilman kokouspaikkaa etäkokouksena yhtiöjärjestyksessä nykyisin säädetyn yhtiön sääntömääräisen kotipaikan Espoon tai Helsingin lisäksi.

Tämän tilinpäätöstiedotteen kanssa samanaikaisesti julkistetun tiedotteen mukaisesti, vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 16.5.2024.

## OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Katsauskauden lopussa Efecte Oyj:n osakepääoma koostui 6 452 424 osakkeesta. Yhtiön hallussa oli 5 882 omaa osaketta, noin 0,1 % kaikista osakkeista.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Katsauskauden aikana ylin kurssi oli 11,90 euroa, alin kurssi 6,70 euroa ja päätöskurssi 8,20 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päätöskurssilla noin 52,9 miljoonaa euroa, joka ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.12.2023 yhteensä 2 713 omistajaa (2 657). Luettelo suurimmista omistajista ja tiedot omistajien jakaumasta ovat nähtävissä yhtiön internet-kotisivulla.

10 suurinta omistajaa 31.12.2023:

	Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1	First Fellow Oy	810 499	12,56
2	Oy Fincorp Ab	487 405	7,55
3	Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	469 269	7,27
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	290 909	4,51
5	Montonen Markku	210 571	3,26
6	Op Fin Small Cap	190 727	2,96
7	Nordea Nordic Small Cap Fund	116 662	1,81
8	Ervi Pertti	91 657	1,42
9	Säästöpankki Pienyhtiöt	80 000	1,24
10	Urpalainen Jörgen	73 119	1,13

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvaltaoyhteisöjensä omistus yhtiössä oli katsauskauden lopussa yhteensä noin 2,3 %. Lisäksi toimitusjohtajan optiot oikeuttavat merkitsemään osakkeita määrän, joka vastaa noin 2,7 % osakekannasta.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli yhteensä noin 26,1 % kaikista osakkeista.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

22.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään 450 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

22.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 620 000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja noudattaen muita osakeyhtiölain vaatimuksia. Valtuutus sisältää lisäksi oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

## OPTIO-OHJELMAT

### Optio-ohjelma 2018

Optio-ohjelmaan 2018 kuuluu 450 000 kappaletta optio-oikeuksia. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen.

Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan: A-, B- ja C-sarjoihin. A-sarja koostuu 170 000 optio-oikeudesta (joista 163 750 on allokoitu ja merkitty), joiden merkintähinta on 5,75 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2021-31.5.2022; B-sarja koostuu 140 000 optio-oikeudesta (joista 134 325 on allokoitu ja 56 500 merkitty), joiden merkintähinta on 5,00 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2022-31.5.2024; sekä C-sarja koostuu 140 000 optio-oikeudesta (joista 140 000 on allokoitu ja 42 750 merkitty), joiden merkintähinta on 4,39 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2023-31.5.2025.

Optio-ohjelmaan 2018 liittyy hallituksen määrittelemä optionhaltijoita koskeva osakkeiden omistusvelvoite.

### **Optio-ohjelma 2021**

Optio-ohjelmaan 2021 kuuluu 450 000 kappaletta optio-oikeuksia. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittämään yhden osakkeen. Katsauskauden aikana hallitus päätti muuttaa optio-ohjelman 2021 ehtoja siten, että Efecte Oyj:n hallussa olevat optio-oikeudet optiosarjasta 2021A siirretään uuteen optiosarjaan 2021A1 ja Efecte Oyj:n hallussa olevat optio-oikeudet optiosarjasta 2021B siirretään uuteen optiosarjaan 2021B1.

Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan: A-, A1-, B-, B1 ja C-sarjoihin. A-sarja koostuu 118 650 optio-oikeudesta (joista 118 650 on allokoitu), joiden merkintähinta on 15,55 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2024-31.5.2026; A1-sarja koostuu 31 150 optio-oikeudesta (joista 24 000 on allokoitu), joiden merkintähinta on 15,55 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2026-31.5.2028; B-sarja koostuu 130 145 optio-oikeudesta (joista 128 145 on allokoitu), joiden merkintähinta on 11,23 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2025-31.5.2027; B1-sarja koostuu 19 855 optio-oikeudesta (joista 19 500 on allokoitu), joiden merkintähinta on 11,23 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2026-31.5.2028 sekä C-sarja koostuu 150 000 optio-oikeudesta (joista 141 000 allokoitu ja joista osalle lopullinen allokointipäätös odottaa osakeomistusta koskevan vaatimuksen täyttymistä), joiden merkintähinta on 10,31 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2026-31.5.2028.

Optio-ohjelmaan 2021 liittyy hallituksen määrittelemä optionhaltijoita koskeva osakkeiden omistusvelvoite.

### **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Corten Capitalin portfolioyhtiö Matrix42, joka toimii European 24 Bidco Oy:n kautta, ilmoitti 18.1. 2024 vapaaehtoisesta suositellusta julkisesta käteisostotarjouksesta kaikista Efecte Oyj:n ulkona olevista osakkeista ja optio-oikeuksista. Ostotarjouksen julkistamisen yhteydessä Efecte Oyj:n hallitus antoi ennakkotietoja tunnusluvuistaan kaudelta 10-12/2023 ja taloudellisen ohjeistuksen koko vuodelle 2024 varmistaakseen kaikille osakkeenomistajille tasapuolisen tiedonsaannin julkisen ostotarjouksen yhteydessä.

Efecten hallitus antoi 29.1.2024 lausuntonsa 18.1.2024 ilmoitetusta vapaaehtoisesta suositellusta julkisesta käteisostotarjouksesta, jossa hallitus totesi, että ostotarjous on vallitsevissa olosuhteissa Efecten osakkeenomistajien ja optio-oikeuksien haltijoiden näkökulmasta kohtuullinen, ja suositteli yksimielisesti, että osakkeenomistajat ja optio-oikeuksien haltijat hyväksyvät ostotarjouksen.

Samanaikaisesti tämän tilinpäätöstiedotteen julkistamisen kanssa yhtiö ilmoitti, että alun perin suunnitellusta ajankohdasta 14.3.2023 poiketen yhtiön varsinainen yhtiökokous 2024 järjestetään 16.5.2024.

### **ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ**

Efecte hallinnoi toimintansa riskejä ja epävarmuustekijöitä, ja kaikki olennaiset riskit käydään läpi neljännesvuosittain johtoryhmässä ja vähintään vuosittain hallituksessa. Alla on lueteltu keskeisiä tunnistettuja riskejä:

Tietoturvaan liittyvät riskit, kuten tahattomat tai tahalliset tietoturvaloukkaukset kuten ohjelmistohaavoittuvuudet ja kalastelu- sekä ransomware-hyökkäykset voivat aiheuttaa asiakkaisiin tai kolmansiin osapuoliin kohdistuvia korvausvastuita sekä merkittäviä mainehaittoja. Geopoliittisen tilanteen kiristyminen voi lisätä tätä riskiä.

Makrotaloudellisen ja geopoliittisen ympäristön epävarmuustekijät kuten energiahintojen nousu, toimitusketjuongelmat, ja kansainvälisen kaupan hidastuminen voivat johtaa pitkittyneeseen taantumaan Efecten päämarkkinoilla. Taantuma voi hidastaa asiakkaiden päätöksentekoa ja vähentää asiakaskysyntää.

Mahdolliset häiriöt ohjelmistossa, oman palvelun operoinnissa, ulkoistetussa konesalissa ja verkkoyhteyksissä voivat aiheuttaa häiriöitä palvelussa, jotka voivat johtaa korvausvelvoitteisiin, mainehaittoihin ja asiakastytyväisyyden laskuun. Nämä seuraukset voivat jatkossa alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Yhtiö sovittaa asiakasprojekteissaan tuotteensa asiakkaan olemassa oleviin järjestelmiin. Asiakasprojekteihin voi liittyä viivästyksiä tai takuuvastuisiin liittyvää ylimääräistä työtä, joista voi aiheutua kuluja tai vastuita. Vaikka suuri osa projekteihin liittyvästä hinnoittelusta on tuntipohjaista, osassa projekteista käytetään kiinteää hinnoittelua. Asiakkaiden mahdollinen tyytymättömyys voi johtaa korvausvaatimuksiin, negatiiviseen julkisuuteen ja tulevien liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen.

Inflaatio on kiihtynyt merkittävästi viime vuosina. Vaikka useimmat asiakassopimuksemme mahdollistavat hintojen korottamisen, erityisesti joidenkin julkisen sektorin asiakkaiden kanssa solmitut sopimukset rajoittavat hinnoitteluvoimaamme. Inflaatio ja korkotason nousu voivat myös rajoittaa mahdollisuuksiamme saada rahoitusta yrityskauppoihin tai muihin kasvuinvestointeihin yhtiölle suotuisilla ehdoilla.

Mikäli yhtiö ei onnistu rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavaa henkilöstöä, voi tuotteiden ja palveluiden laatu laskea, mikä voi alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta. Osa tuotekehityksestä ja palveluliiketoiminnasta tapahtuu alihankintana. Alihankkijayritysten toiminnan tai alihankintasutteen häiriintyessä vaikutus on vastaava kuin osaavan henkilöstön puuttuessa.

Efecten strategiaan kuuluu yritysjärjestelyiden toteuttaminen ja vuosina 2022-2023 toteutettiin kaksi kauppaa. Yrityskauppoihin ja -järjestelyihin liittyviä riskejä ovat muun muassa hankitun liiketoiminnan integroinnin tai avainhenkilöstön sitouttamisen epäonnistuminen, ennakoitun taloudellisen tuloksen saavuttamatta jääminen sekä yrityskauppaan liittyvät vaateet, riidat ja oikeudenkäynnit.

Kansainvälisen kasvun kiihdyttämiseen tehtävät panostukset lisäävät kiinteitä kustannuksia esimerkiksi etupainotteisen rekrytoinnin ja kumppaniohjelmaan tehtävien panostusten kautta. Panostukset voivat alentaa kannattavuutta, mikäli kasvun saavuttaminen osoittautuu ennakoitua haastavammaksi tai hitaammaksi.

Aineettomiin oikeuksiin (IPR) liittyvät riskit, kuten oman IPR:n menetys/vuotaminen muille osapuolille ja kolmansien osapuolten IPR:ien loukkaus Efecten toimesta ovat Efectelle merkittäviä. Efecte pyrkii minimoimaan riskiä tarkalla asiakassopimusten hallinnalla sekä käyttöön otettavien kolmansien osapuolten ohjelmistokomponenttien huolellisella arvioinnilla.

Efectellä on asiakkaidensa kanssa sopimuksia henkilötietojen asianmukaisesta käsittelystä. Sovittujen tai tietosuoja-asetuksen mukaisten velvoitteiden rikkominen voi johtaa merkittäviin korvausvelvoitteisiin tai mainehaittoihin.

Efecte toimii useilla sääntelyalueilla ja Efectellä on asiakkaita sekä kumppaneita myös yhtiön omien sääntelyalueiden ulkopuolella. Altistuminen useille sääntelyalueille ja verojärjestelmille nostaa oletetun tai todellisen velvoitteiden laiminlyönnin riskiä.

Yhtiön oman pääoma ja kassavarat ovat riittävällä tasolla kannattavuuskehityksen jatkuessa suunnitellusti. Mikäli liiketoimintaympäristöstä tai muista syistä johtuen kannattavuuskehitys olisi selvästi suunniteltua heikompaa, voisi yhtiö joutua ryhtymään toimenpiteisiin yhtiölle epäedullisilla ehdoilla.

## **VOITONJAKOESITYS**

Emoyhtiön päättyneen tilikauden voitto oli -371 105,68 euroa ja jakokelpoinen vapaa oma pääoma 8 604 747,86 euroa. Hallitus esittää, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2023.

Strategiansa mukaisesti Efecte tulee panostamaan lähivuosina merkittävästi kasvuun, minkä vuoksi yhtiö ei pyri maksamaan osinkoa lähitulevaisuudessa.

## **PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET**



Vuoteen 2025 mennessä kasvattaa liikevaihtomme organisesti 35 miljoonaan euroon, ylläpitää SaaS-liikevaihdon yli 20 %:n keskimääräinen kasvu ja saavuttaa kaksinumeroinen käyttökateprosentti.

Organisen kasvun ja yrityskauppojen myötä tulla lopulta Euroopan suurimmaksi palvelunhallinnan toimittajaksi yli 100 miljoonan euron liikevaihdolla ja yli 25 % käyttökateprosentilla.

## **OHJEISTUS VUODELLE 2024**

Vuonna 2024 Efecten liikevaihdon odotetaan olevan noin 25 – 30 miljoonaa euroa, SaaS-liikevaihdon kasvavan yli 15 % ja oikaistun käyttökateen olevan 3 – 9 %.

## **SEURAAVA TULOSJULKISTUS**

Efecte julkistaa liiketoimintakatsauksen kaudelta 1-3/2024 7.5.2024.

Efecte Oyj  
Hallitus

Lisätietoja:  
Väliaikainen talousjohtaja Tommi Mäkinen, 040 042 1659  
Toimitusjohtaja Niilo Fredrikson, 050 356 7177

Hyväksytty neuvonantaja: Evli Oyj, puh. 040 579 6210

Yhtiö julkistaa hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuoden 2024 osalta samanaikaisesti tämän tiedotteen kanssa samanaikaisesti erillisellä tiedotteella ja ne ovat myös saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://investors.efecte.com/>.

Analyytikoille, sijoittajille ja medialle järjestetään webcast torstaina 15.2.2024 klo 11.30. Osallistujat voivat seurata webcastiaosoitteessa <https://efecte.videosync.fi/q4-2023>. Webcast järjestetään englanniksi ja osallistujat voivat esittää kysymyksiä kirjallisesti webcast-portaalissa. Tallenne webcastista sekä esitysmateriaalit tullaan julkaisemaan yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa [investors.efecte.com](https://investors.efecte.com).

Efecte Oyj

*Efecte auttaa ihmisiä digitalisoimaan ja automatisoimaan työtään. Eurooppalaiset asiakkaamme käyttävät pilvipalveluitamme toimiakseen ketterämmin, parantaakseen loppukäyttäjäkokemusta ja säästääkseen kustannuksissa. Ratkaisuitamme käytetään muun muassa IT-palvelunhallintaan ja tiketointiin sekä työntekijäkokemuksen, liiketoiminnan työnkulkujen ja asiakaspalvelun parantamiseen. Olemme eurooppalainen vaihtoehto alamme globaaleille goljateille. Pääkonttorimme sijaitsee Suomessa ja alueelliset toimipisteemme Saksassa, Puolassa, Espanjassa ja Ruotsissa. Efecte on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.*

[www.efecte.com](http://www.efecte.com)

-----

**TALOUDELLINEN INFORMAATIO:**

1. Tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma ja laskelma oman pääoman muutoksista
2. Liitetiedot
3. Tunnusluvut
4. Tunnuslukujen laskenta



1. Tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma ja laskelma oman pääoman muutoksista

### KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1 000 EUR)	7-12/2023	7-12/2022	2023	2022
Liikevaihto	12 441	11 251	24 688	21 607
Liiketoiminnan muut tuotot	179	84	375	115
Materiaalit ja palvelut	-1 412	-1 281	-2 847	-2 339
Henkilöstökulut	-7 823	-6 995	-16 017	-13 697
Liiketoiminnan muut kulut	-2 983	-3 151	-6 032	-5 699
Käyttökate (EBITDA)	402	-92	168	-13
Muut poistot	-431	-312	-796	-568
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja (EBITA)	-28	-404	-628	-581
Liikearvon poistot	-299	-278	-583	-283
Liikevoitto (EBIT)	-327	-682	-1 211	-864
Rahoitustuotot ja -kulut	-105	-54	-151	-71
Voitto ennen veroja	-432	-708	-1 362	-935
Tuloverot	-11	-12	37	646
Vähemmistöosuus	0	2	0	2
Katsauskauden tulos	-443	-745	-1 324	-287

**KONSERNIN TASE**

(1 000 EUR)	12/2023	12/2022
<b>Pysyvät vastaavat</b>	2 736	2 059
Kehittämismenot	48	102
Aineettomat oikeudet	202	-
Konserniliikearvo	4 842	5 404
Muut pitkävaikutteiset menot	9	5
Koneet ja kalusto	184	125
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	812	776
Lyhytaikaiset saamiset	4 622	3 830
Muut osakkeet ja osuudet	1	1
Rahavarat	2 110	3 080
<b>Varat yhteensä</b>	<b>15 564</b>	<b>15 380</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	80	80
Osakeanti	0	5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 534	13 211
Kertyneet voittovarot	-10 199	-8 899
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 415</b>	<b>4 397</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 286	1 571
Muut velat	1	1
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	288	290
Saadut ennakot	4 635	4 005
Ostovelat	1 539	1 023
Muut velat	1 326	1 069
Siirtovelat	3 074	3 023
<b>Velat yhteensä</b>	<b>12 149</b>	<b>10 983</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>15 564</b>	<b>15 380</b>

## KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 EUR)	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 362	-935
Oikaisut tilikauden tulokseen	1 530	922
Käyttöpääoman muutos	613	643
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-151	-71
Maksetut verot	-13	-12
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>617</b>	<b>547</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 488	-1 367
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-130	-5 880
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1 618</b>	<b>-7 248</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Osakeannit	318	1 415
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen nostot	0	2 000
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut	-287	-141
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>30</b>	<b>3 274</b>
Rahavarojen (vähennys)/lisäys	-970	-3 427
Rahavarat tilikauden alussa	3 080	6 508
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>2 110</b>	<b>3 080</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(1 000 EUR)	31.12.2023	31.12.2022
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	80	80
Osakepääoma 31.12.	80	80
Sidottu oma pääoma yhteensä	<u>80</u>	<u>80</u>
Vapaa oma pääoma		
Osakeanti 1.1.	5	23
Osakeanti 31.12.	-	5
Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 1.1.	13 211	11 779
Osakeanti	323	1 433
Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 31.12.	<u>13 534</u>	<u>13 211</u>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-8 899	- 8 573
Muuntoerot	25	-39
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	-8 874	-8 612
Tilikauden voitto (tappio)	<u>-1 324</u>	<u>-287</u>
Vapaa oma pääoma yhteensä	<u>3 335</u>	<u>4 317</u>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b><u>3 415</u></b>	<b><u>4 397</u></b>

## 2. Liitetiedot

## 2.1. Laadintaperusta

Osavuositarkastus on laadittu FAS-standardien kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen.

## 2.2. Liikevaihto liiketoiminnoittain

(1 000 EUR)	7-12/2023	7-12/2022	2023	2022
SaaS	8 686	7 318	16 812	13 760
Kertalicenssit	13	33	22	48
Ylläpito	414	442	826	901
Palvelut	3 328	3 458	7 029	6 899
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>12 441</b>	<b>11 251</b>	<b>24 668</b>	<b>21 607</b>

## 2.3. Osakemäärän kehitys

	Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lkm
1.1.2022	6 235 873
Osakemerkintä optioilla	7 000
30.6.2022	6 242 873
Osakemerkintä optioilla	28 916
Suunnattu osakeanti	111 801
31.12.2022	6 383 590
Osakemerkintä optioilla	3 584
30.6.2023	6 387 174
Osakemerkintä optioilla	65 250
31.12.2023	6 452 424

31.12.2023 Efecte Oyj:n hallussa on 5 882 omaa osaketta, noin 0,1 % osakkeiden lukumäärästä.

## 2.4 Sopimusvastuut ja taseen ulkopuoliset vastuut

Seuraavissa taulukoissa on esitetty Yhtiön sopimusvastuut ja taseen ulkopuoliset vastuut 31.12.2023 ja 31.12.2022.

	31.12.2023	31.12.2022
Muut omasta puolesta annetut vakuudet (tuhatta euroa)		
Vuokranmaksun vakuudet	97	102
Yrityskiinnitykset	3 200	1 000
Pantatut osakkeet kirjanpitoarvoin	3 595	-
<b>Yhteensä</b>	<b>6 891</b>	<b>1 102</b>

	31.12.2023	31.12.2022
Leasingsopimuksista maksettavat määrät (tuhatta euroa)		
Seuraavan 12 kk:n aikana maksettavat	78	62
Myöhemmin maksettavat	75	87
<b>Yhteensä</b>	<b>153</b>	<b>148</b>

Tietotekniikkalaitteiden leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden leasingsopimuksia, jotka ovat lunastettavissa keskimäärin 2–5 %:n jäännösarvoon.

## Muut vastuusitoumukset

Emoyhtiö Efecte Oyj:llä on toimitiloja koskeva määräaikainen vuokrasopimus, jonka ensimmäinen mahdollinen päättymispäivä on 28.2.2026. Tästä sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu on noin 641 tuhatta euroa.

	31.12.2023	31.12.2022
(tuhatta euroa)		
Seuraavan 12 kk:n aikana maksettavat	389	292
Myöhemmin maksettavat	372	138
<b>Yhteensä</b>	<b>761</b>	<b>430</b>

## 3. Tunnusluvut

(1 000 EUR)	7-12/2023	7-12/2022	2023	2022
Liikevaihto	12 441	11 251	24 688	21 607
SaaS	8 686	7 318	16 812	13 760
Kertalisenssit	13	33	22	48
Ylläpito	414	442	826	901
Palvelut	3 328	3 458	7 029	6 899
Liikevaihto Suomesta	9 407	8 318	18 766	16 275
Liikevaihto ulkomailta	3 034	2 933	5 922	5 332
Kotimaisen liikevaihdon osuus	76 %	74 %	76 %	75 %
Ulkomaisen liikevaihdon osuus	24 %	26 %	24 %	25 %
Toistuva liikevaihto ( <i>recurring revenue</i> )	9 100	7 760	17 638	14 661
Toistuva liikevaihto, osuus liikevaihdosta %	73 %	69 %	71 %	68 %
SaaS MRR, kuukausiliikevaihto kauden lopussa	1490	1 270	1490	1 270
Liikevaihdon kasvu %	10,6 %	23,9 %	14,3 %	21,6 %
Käyttökate (EBITDA)	402	-92	168	-13
Käyttökate (EBITDA) %	3,2 %	-0,8 %	0,7 %	-0,1 %
EBITA	-28	-404	-628	-581
EBITA %	-0,2 %	-3,6 %	-2,5 %	-2,7 %
Liikevoitto (EBIT)	-327	-682	-1 211	-864
Liikevoitto (EBIT) %	-2,6 %	-6,1 %	-4,9 %	-4,0 %
Tilikauden tulos	-443	-745	-1 324	-287
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,07	-0,12	-0,21	-0,05
Oma pääoma/osake, euroa	0,53	0,69	0,53	0,69
Taseen loppusumma	15 564	15 380	15 564	15 380
Oma pääoma	3 415	4 397	3 415	4 397
Korollinen nettovelka	-536	-1 219	-536	-1 219
Sijoitetun pääoman tuotto %	-13 %	-27 %	-20,8 %	-4 %
Omavaraisuusaste %	31 %	39 %	31,2 %	39 %
Nettovelkaantumisaste %	-16 %	-28 %	-16 %	-28 %
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	1 980	1 507	3 807	3 128
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	16 %	13 %	15,4 %	14 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	205	189	204	161
Henkilöstö kauden lopussa	199	194	199	194
Ulkona olevat osakkeet (keskimäärin kauden aikana, (ei sisällä yhtiön hallussa olevia osakkeita)	6 337 397	6 337 397	6 391 288	6 282 167
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa (ei sisällä yhtiön hallussa olevia osakkeita)	6 446 542	6 372 157	6 446 542	6 372 157

## 4, Tunnuslukujen laskeminen

Tunnusluku	Määritelmä
SaaS	Palveluna myytävistä tilauspohjaisista ohjelmistolisensseistä saatava liikevaihto, mukaan lukien korotetun tukitason ja palvelutason paketeista saatava liikevaihto
Kertalisenssit	Kertalisenssien myynnistä saatava liikevaihto
Ylläpito	Kertalisensseihin liittyvästä ylläpitopalvelusta saatava liikevaihto
Palvelut	Asiantuntijapalveluista saatava liikevaihto
Toistuva liikevaihto	SaaS- ja Ylläpitoliikevaihto
SaaS MRR tai MRR	Kuukausittainen toistuva SaaS-liikevaihto
Erinkaaren aikainen tuotto (LTV)	Määritämme elinkaaren aikaisen tuoton jakamalla uusien asiakkaiden tilauksien MRR:n bruttopoistumalla, kertomalla tuloksen toistuvan liikevaihdon bruttokatteella ja jakamalla tuloksen uusien asiakkaiden määrällä, laskettuna 12 kuukauden liukuvalla ajanjaksolla
Asiakashankintakustannus (CAC)	Määritämme asiakashankintakustannuksen kertomalla myynnin ja markkinoinnin kustannukset 0,7:llä ja jakamalla tuloksen uusien asiakkaiden määrällä. Kerroin 0,7 kuvastaa myynnin ja markkinoinnin kulujen jakautumista uusien ja vakiintuneiden asiakkuuksien välillä laskettuna 12 kuukauden liukuvalla ajanjaksolla
Toistuvan liikevaihdon bruttokate	Tuen, pilvi-infrastruktuurin, pilvioperoinnin, kolmansien osapuolten lisenssien ja korotetun palvelutason pakettien kustannukset vähennettynä toistuvasta liikevaihdosta ja tämä tulos jaettuna toistuvalla liikevaihdolla laskettuna 12 kuukauden liukuvalla ajanjaksolla
Nettopysyvyyssaste	$100\% \times (\text{MRR kauden alussa} + \text{MRR lisäys} - \text{Bruttopoistuma}) / \text{MRR kauden alussa}$
Bruttopoistuma	$100\% \times (\text{MRR kauden alussa kauden aikana menetetyiltä asiakkailta}) / \text{MRR kauden alussa}$



**EFACTEN JULKISTAMA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINTARKASTETTU  
KONSERNITILINPÄÄTÖS 31.12.2023 PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA**

# Efecte Oyj

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

### 1.1.2023-31.12.2023

<b>Sisältö</b>	<b>sivu</b>
Toimintakertomus	1–10
Konsernin tuloslaskelma	11
Konsernin tase	12–13
Konsernin rahoituslaskelma	14
Emoyhtiön tuloslaskelma	15
Emoyhtiön tase	16–17
Emoyhtiön rahoituslaskelma	18
Liitetiedot, konserni ja emoyhtiö	19–28
Allekirjoitukset	29
Tilinpäätösmerkintä	29
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	30
Tunnuslukujen laskentakaavat	31

Efecte Oyj  
1509667-4

## TOIMINTAKERTOMUS

### EFFECTE-KONSERNI LYHYESTI

Efecte on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka auttaa ihmisiä digitalisoimaan ja automatisoimaan työtään. Efecten ohjelmistoilla voidaan joustavasti hallita kaikkia organisaation sisäisiä ja ulkoisia palveluita, esimerkiksi IT:n, henkilöstöhallinnon tai talousosaston palveluita ja asiakaspalvelua sekä pääsyoikeuksia. Efecte on yksi alan johtavista keskisuurten ja julkisten organisaatioiden ohjelmistotoimittajista Suomessa, Pohjoismaissa ja Saksassa, ja on noussut kilpailukykyiseksi toimittajaksi myös Puolassa ja Espanjassa. Yhtiö on perustettu vuonna 1998 ja se on noteerattu Nasdaq First North Growth Market Helsinki -markkinapaikalla. Efecte toimii Euroopan laajuisesti ja sillä on toimistot Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Puolassa ja Espanjassa.

Efecten liiketoiminta perustuu yhtiön omiin ohjelmistotuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin. Ensisijaisesti pilvipalveluna toimitettavat ohjelmistotuotteet muodostavat yhtiön liiketoiminnan ytimen. Ohjelmistoja tukevat palvelut ovat esimerkiksi käyttöönottoprojekteja, integrointityötä, koulutusta ja asiakasympäristöjen jatkuvaa kehittämistä.

### LIKEVAIHTO JA TULOS

Liikevaihdon jakautuminen

Liikevaihto, 1000 EUR

	10-12/2023	10-12/2022	7-12/2023	7-12/2022	2023	2022
SaaS	4 422	3 734	8 686	7 318	16 812	13 760
Kertalisenssit	13	33	13	33	22	48
Ylläpito	210	219	414	442	826	901
Palvelut	1 891	1 924	3 328	3 458	7 029	6 899
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>6 536</b>	<b>5 910</b>	<b>12 441</b>	<b>11 251</b>	<b>24 688</b>	<b>21 607</b>

Efecten liikevaihto kaudella 1-12/2023 oli 24,7 miljoonaa euroa (21,6), ja se kasvoi 14 %. Suomen ulkopuolisista asiakkuuksista liikevaihtoa kertyi 5,7 miljoonaa euroa (5,3) eli noin 23 % kokonaisliikevaihdosta (25 %).

Software as a Service (SaaS) -liikevaihto kasvoi 22 % (26 %) ja palveluliikevaihto 2 % (19 %). Kertalisenssien liikevaihdosta on tullut strategiamme mukaisesti merkityksetöntä. Pitkän aikavälin laskeva trendi ylläpito liikevaihdossa jatkui. Toistuva liikevaihto (SaaS ja ylläpito) oli katsauskaudella 17,6 miljoonaa euroa (14,7), muodostaen noin 71 % kokonaisliikevaihdosta (68 %).

SaaS MRR oli katsauskauden lopussa 1 490 tuhatta euroa kasvaen 17 % vertailukaudesta. MRR-kasvusta 10 prosenttiyksikköä kertyi vakiintuneista asiakkuuksista (nettopysyvyyssaste 110 %) ja 8 prosenttiyksikköä 12/2022 jälkeen alkaneista uusista asiakkuuksista sekä liiketoimintakaupalla hankitun Requesten asiakkaista. Bruttopoistuma oli 4,5 % (2,3 %). Toistuvan liikevaihdon liukuva 12 kuukauden bruttokate oli joulukuun lopussa 77 % (80 %). Toistuva bruttokate sisältää nyt entisen InteliWISE -liiketoiminnan, jonka siirtyminen osaksi raportointia oli merkittävin tekijä bruttokatteen laskussa vertailukauteen nähden. Katsauskauden lopussa laajennettujen, ylläpito palveluita sisältävien tukipalvelupakettien osuus raportoidusta SaaS MRR:stä oli 6 (3) tuhatta euroa.

Keskimääräinen asiakashankintakustannuksemme (CAC) oli 12 kuukauden liukuvalla ajanjaksolla laskettuna 86 tuhatta euroa (98) ja uuden voitettun asiakkaan keskimääräinen elinkaaren aikainen tuotto (LTV) oli 392 tuhatta euroa (994). Täten LTV/CAC-suhdelukomme oli 4,6 (10,2). Tämä tarkoittaa sitä, että asiakkaan hankkimiskustannus ansaitaan asiakkaan elinkaaren aikana takaisin 4,6-kertaisesti. LTV/CAC-suhdeluvun suurta pudotusta selittää pääosin bruttopoistuman palaaminen normaalille tasolle viime vuoden poikkeuksellisen matalalta tasolta.

Nettopysyvyyssaste, bruttopoistuma, toistuvan liikevaihdon bruttokate, asiakashankintakustannus ja uuden hankitun asiakkaan keskimääräinen elinkaaren tuotto on kaikki laskettu Efecten ja entisen InteliWISE -liiketoiminnan luvuista ilman Requesten asiakkaita.

Efecte Oyj  
1509667-4

Palveluliikevaihto kasvoi 2 %. Strategiamme mukaisesti keskityimme kasvattamaan SaaS-liiketoimintaamme. Palveluliiketoimintamme tarkoituksena on tukea asiakkaiden käyttöönottoja ja laajennuksia yhdessä kumppaniverkostomme kanssa. SaaS muodosti jo 68 % liikevaihdostamme (64 %).

Efecten käyttökate oli 0,2 miljoonaa euroa (-0,0) ja liikevoitto -1,2 miljoonaa euroa (-0,9). Käyttökatteeseen vaikuttivat epäorgaaninen toiminta ja muut kertaluonteiset uudelleenjärjestelykustannukset.

Efecten oikaistu käyttökate oli 0,8 miljoonaa euroa (0,5). Oikaistu käyttökate lasketaan poistamalla käyttökatteesta ja liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Vertailukaudella nämä erät liittyivät epäorgaaniseen toimintaan sekä uudelleenjärjestelykustannuksiin ja olivat määrältään 0,6 miljoonaa euroa (0,5).

Tuloverot olivat 0,0 miljoonaa euroa positiiviset (0,6). Vertailukauteen vaikutti positiivisesti Suomen verotuksessa hyödyntämättömien tappioiden osittainen kirjaaminen laskennalliseksi verosaamiseksi taseeseen.

Katsauskauden tulos oli -1,3 miljoonaa euroa (-0,3). Tuloverokulujen muutoksen lisäksi merkittävin tekijä laskuun edelliseen vuoteen verrattuna olivat InteliWISE- ja Requeste-hankinnoista johtuvat liikearvon poistot.

## **RAHOITUS JA INVESTOINNIT**

Efecte-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 15,6 miljoonaa euroa (15,4). Omavaraisuusaste oli 31 % (39 %) ja nettovelkaantumisaste -16 % (-28 %).

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa korollista lainaa 1,6 miljoonaa euroa (1,9). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 2,1 miljoonaa euroa (3,1).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 0,6 miljoonaa euroa (0,5) ja investointien rahavirta -1,6 miljoonaa euroa (-7,2). Bruttoinvestoinnit taseen aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,4) koostuen pääosin aktivoituista tuotekehitysmenoista. Rahoituksen rahavirta oli 0,0 miljoonaa euroa (3,3). Rahoituksen rahavirta syntyi osakemerkinnöistä yhtiön optioilla ja pankkilainan maksuista.

## **LIIKETOIMINNAN KEHITYS**

Keskityimme jälleen auttamaan keskisuuria eurooppalaisia organisaatioita digitalisoimaan ja automatisoimaan työtään. Asiakkaamme käyttävät pilvipohjaista alustaamme digitalisoidakseen ja automatisoidakseen prosesseja kolmella pääratkaisualueella: yrityspalvelunhallinta (Enterprise Service Management, ESM), identiteettien hallinnointi (Identity Governance and Administration, IGA) ja keskusteluiden automatisointi tekoälyllä (Conversational AI).

Katsauskauden aikana SaaS-liikevaihtomme kasvoi 22 %, mikä vastasi odotuksiamme. Voitimme yhteensä 57 uutta asiakkuutta Suomessa, Skandinaviassa, DACH-alueella, Espanjassa ja Puolassa, joista yli puolet Suomen ulkopuolelta. Uusista asiakkaista kymmenen tuli kumppaniverkostomme kautta. Entisen InteliWISE-liiketoiminnan kautta voitimme 14 uutta asiakkuutta. Uusien asiakkuuksien lisäksi autoimme myös nykyisiä asiakkaitamme laajentamaan Efecte-järjestelmän käyttöä kaikille ratkaisualueillemme. Olemassa olevien asiakkaiden osuus SaaS MRR -kasvusta oli 56 % 12 kuukauden liukuvalla ajanjaksolla. Kiinnostus hiljattain lanseerattua Effie AI -tuoteperhettä kohtaan säilyi vahvana, ja solmimme ensimmäiset pilottiasiakassopimukset tuoteperheen uusien ominaisuuksien käyttöönotosta.

Kaikki suorat markkinamme jatkoivat asiakkuuksien voittamista heikentyneestä makrotaloudellisesta ympäristöstä huolimatta. Erityisesti avainmarkkinamme Suomessa ja Skandinaviassa ylittivät odotuksemme jatkettuamme hyvää menestystä julkisella sektorilla. Laadimme uuden kasvusuunnitelman Espanjaa ja uusia markkinoita varten ja odotamme näkevämme tuloksia vuoden 2024 aikana.

Palveluliiketoimintamme palasi kannattavan kasvun tielle haastavan ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen. Mikä tärkeintä, toteutimme suunnitelmaamme onnistuneesti tunnistamillamme painopistealueilla, millä oli myös positiivinen vaikutus kannattavuuteemme. Keskeiset ajurit palveluliiketoiminnan hyvälle kehitykselle olivat uudet asiakkuudet, nykyisten asiakkaiden käytön laajentuminen ja hyvään operatiiviseen suorittamiseen keskittyminen.

Efecte Oyj  
1509667-4

Syyskuussa 2023 hankimme Requeste-liiketoiminnan Sysart Oy:ltä. Requeste on tiketöinti-, asiakaspalvelu- ja IT-palveluhallinnan ratkaisu, jolla on vahva jalansija suomalaisissa keskisuurissa asiakkaissa. Requeste-liiketoiminnalla on neljä työntekijää Oulussa, ja sen liikevaihto vuonna 2022 oli noin 500 tuhatta euroa, josta yli puolet SaaS-liikevaihtoa.

## HENKILÖSTÖ

Täyspäiväisiksi työntekijöiksi muunnettuna työntekijämäärämme oli katsauskauden lopussa 199 henkilöä (194). Henkilöstöstä 121 (125) oli Suomessa, 50 (44) Puolassa, 18 (19) Saksassa, 8 (6) Ruotsissa ja 3 (1) Espanjassa. Keskimäärin henkilöstöä oli viimeisellä vuosineljänneksellä 203 (138) ja vuoden 2023 aikana 204 (161). Keskusorganisaatiomme Suomessa tukee asiakkaita, kumppaneita ja myyntiä kaikilla markkinoillamme ja sen työntekijämäärä sisältää myös uusista markkinoista vastaavat toimintomme.

Requeste-liiketoimintakaupan myötä toivotimme katsauskaudella neljä uutta Efecteläistä tervetulleeksi tiimiimme. Lisäksi toteutimme 1.11.2023 tiedotetut muutosneuvottelut, joiden tavoitteena oli virtaviivaistaa liiketoimintaamme ja varmistaa strategiamme menestyksekkäs toteuttaminen. Neuvottelut johtivat kahdeksan työsuhteen irtisanomiseen. Lisäksi toteutimme organisaatio- ja roolimuuutoksia sekä muita kustannussäästötoimenpiteitä kaikissa konserniyhtiössämme.

Yhtiön johtoryhmän kokoonpano katsauskauden lopussa oli seuraava: Niilo Fredrikson (toimitusjohtaja), Tommi Mäkinen (väliaikainen talousjohtaja), Niina Hovi (henkilöstö ja kulttuuri), Juha Westerlund (myynti ja tulot), Topias Marttila (teknologia), Marcin Strzalkowski (markkinointi ja Puolan maajohtaja), Santeri Jussila (tuotteet) ja Jenni Mickos (palvelut).

## MARKKINANÄKYMÄT

Tarjoamamme yrityspalvelunhallinnassa (ESM), identiteettien hallinnoinnissa (IGA) ja keskusteluita automatisoivassa tekoälyssä (Conversational AI) ovat mahdollistajia digitalisaation ja palvelullistamisen (kaiken tarjoaminen palveluna) megatrendeille. Yritykset eri toimialoilla etsivät edelleen pilvipohjaisia ratkaisuja toimintojensa digitalisoimiseksi ja automatisoimiseksi, jotta liiketoiminta olisi ketterämpää, loppukäyttäjien kokemukset paranisivat ja kustannuksia säästyisi. Keskusteluita automatisoivan tekoälytarjoamamme avulla olemme hyvissä asemissa globaaleja goljatteja vastaan, kun tekoälyratkaisut yleistyvät palvelunhallinnan alalla.

Siirtyminen paikallisesti asennetuista ohjelmistoista pilveen tulee myös jatkumaan. Pohjoismaissa pilvipalveluiden käyttöaste on noussut yli 70 prosenttiin vastaavan luvun ollessa muualla Euroopassa edelleen vain alle 50 prosenttia. Palvelunhallintaratkaisut ovat todella pysyviä, ja niiden vaihtosykli on usein viisi vuotta tai pidempiä.

Arvioimme pilvipohjaisen ITSM- ja ESM-markkinan kooksi Euroopassa noin 1,5 miljardia euroa, IGA-markkinoiden kooksi 1,6 miljardia euroa ja Conversational AI -markkinoiden kooksi 1,6 miljardia euroa. Analytikkojen arviot seuraavien viiden vuoden vuotuisesta kasvusta ovat kaikilla näillä markkinoilla edelleen yleisesti kaksinumeroisia. Erityisesti palvelunhallinnassa markkinaa jakamassa on nykyään muutama vahva globaali toimija ja useita pienempiä paikallisia toimittajia.

Monet eurooppalaiset asiakkaat erityisesti julkisella sektorilla priorisoivat edelleenkin tietosuojaa, turvallisuutta ja datan sijaintia aiempaa enemmän. Meillä on erinomainen mahdollisuus vastata tähän kysyntään ja palvella näitä asiakkaita kilpailukykyisen ratkaisutarjoamamme ja joustavien pilvitoimitusmalliemme yhdistelmällä.

Vaikka makrotaloudellinen ympäristö ajaa organisaatioita säästämään kustannuksia, digitalisaatio pysyy edelleen asiainlistan kärkisijoilla. Efecte voi kilpailukykyisillä kokonaiskustannuksillaan auttaa organisaatioita digitalisoimaan ja automatisoimaan liiketoimintaprosessejaan kustannustehokkaasti.

## TUOTEKEHITYS

Toisella vuosipuoliskolla jatkoimme tuotekehitystä pitkän aikavälin visiomme ja vuodelle asettamamme kolmen strategisen teeman mukaisesti: Easier to Use, Work Smarter with AI sekä Faster to Start & Maintain.

Tekoälyn saralla vuosi oli meille mullistava. Lanseeraamamme Effie AI –tarjoama toi uusia innovatiivisia ja tehokkaamman työskentelyn mahdollistavia tekoälyominaisuuksia alustamme ytimeen. Tukiorganisaatiot kohtaavat työssään

Efecte Oyj  
1509667-4

aiempaa enemmän ja monimutkaisempia haasteita, eivätkä työkalut ole pysyneet kehityksen perässä. Tämän seurauksena keskimääräiset kustannukset yhteydenottoa kohden ovat kasvaneet. Effie AI on luotu ratkaisemaan tämä haaste; se on henkilökohtainen avustaja, joka tuntee IT-alan ja auttaa loppukäyttäjää ratkaisemaan enemmän tilanteita itsenäisesti sekä ammattikäyttäjää hoitamaan tehtäviään tehokkaammin. Pilotoinme loppuvuoden aikana Effie AI Email-ratkaisun ja julkaisimme uuden Efecten ylläpitämän suuren kielimallin (Efecte GenAI) pilotointia varten.

Easier to Use -teeman tavoitteena on auttaa asiakkaita parantamaan työntekijäkokemusta ja NPS-nettosuositteluindeksiä (Net Promoter Score, NPS) tarjoamalla nykyaikaisia, intuitiivisia ja helppokäyttöisiä käyttöliittymiä sekä palveluita loppukäyttäjille ja heitä tukeville ammattikäyttäjille. Edistimme toisen vuosipuoliskon aikana järjestelmällisesti kahta tärkeintä aloitettamme: uutta itsepalvelutuotetta (ESS2) ja uudistettua ammattikäyttäjien käyttöliittymää. Integroimme uuteen itsepalvelutuotteeseen tekoälykyvykkyksiä, laajensimme hakuominaisuuksia, lanseerasimme helppokäyttöisen pääkäyttäjäpaneelin ja toimimme lukuisia parannuksia tuotteen loppukäyttäjälle näkyvään osaan. Uutta itsepalvelutuotetta testaavien asiakkaiden määrä on ollut tasaisessa kasvussa, ja se on ollut tuotantokäytössä ensimmäisillä asiakkailla jo ensimmäisestä vuosipuoliskosta lähtien. Uudistetun ammattikäyttäjien käyttöliittymän avulla ammattikäyttäjät voivat jo nyt hoitaa päivittäisiä perustukitoimintoja. Lukuisten konkreettisten käytettävyyssparannusten, integroidun tekoälyn ja päivitetyn ulkoasun, mukaan lukien tumman ulkoasun (*dark mode*), ansiosta visiomme modernista ja siististä Efecte-käyttöliittymästä alkaa käydä toteen.

Faster to Start & Maintain –teeman avulla pyrimme siihen, että Efecte-ratkaisuiden hyödyt realisoituvat asiakkaillemme nopeammin ja että käyttökustannukset laskevat. Katsauskaudella lanseeraamamme ITSM Essentials -tuote oli merkittävä virstanpylväs tämän tavoitteen saavuttamisessa. Kyseessä on uusi lähtötason tuote, jonka avulla organisaatiot pääsevät nopeasti ja kustannustehokkaasti liikkeelle ITIL-standardin mukaisten IT-prosessien kanssa. ITSM Essentialsin avulla asiakkaiden ei tarvitse käyttää aikaa vaatimusten määrittelyyn, vaan he voivat nauttia parhaiden käytäntöjen mukaisesta ratkaisusta, joka vähentää kustannuksia, riskejä ja käyttöönottoon kuluva aikaa. Jatkoimme myös IGA-pakettiemme parantamista tavoitteenamme yksinkertaistaa prosessia, joka on monille organisaatioille luontaisesti monimutkainen. Työ kantoi hedelmää toisella vuosipuoliskolla saatuaamme useita uusia IGA-asiakkaita sekä toimitettua uusia IGA-paketteja aiempaa tehokkaammin.

Efecten tuotekehityskulut katsauskaudella olivat 5,5 miljoonaa euroa (4,4). Tuotekehityskuluksi kirjattiin 3,8 miljoonaa euroa (3,1). Lisäksi 1,3 miljoonaa euroa (1,3) aktivoitiin taseeseen. Julkinen rahoitus kattoi 0,3 miljoonaa euroa (0,0) tuotekehityskuluista.

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta tapahtuu Efecte Finland Oy:ssä, InteliWISE S.A:ssa ja sen tytäryhtiöissä Puolassa. Oman henkilöstön lisäksi käytämme alihankkijoita tuotekehitykseen joustavuuden ja kustannustehokkuuden lisäämiseksi.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityksenot kausilta 2021-2023:

	2023	2022	2021
Tutkimus- ja tuotekehityksenot (miljoonaa euroa)	5,5	4,4	3,1
Tutkimus- ja tuotekehityksenot, % liikevaihdosta	22%	21%	18%

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO

22.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2022 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2022 ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että palkkio hallituksen puheenjohtajalle on 45 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille 25 000 euroa vuodessa. Palkkioista noin 40 % maksetaan Efecte Oyj:n osakkeina ja noin 60 % rahana.

Efecte Oyj  
1509667-4

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Esther Donatz, Pertti Ervi, Turukka Keskinen ja Eric Gustavsson, ja Panu Hannula valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pertti Ervi.

Yhtiön tilintarkastajan toimii BDO Oy ja päävastuullinen tilintarkastaja on Taneli Mustonen.

Kokouksessa päätettiin, että yhtiön yhtiöjärjestyksen 9 artiklaa muutetaan siten, että yhtiökokous voidaan pitää kokonaan ilman kokouspaikkaa etäkokouksena yhtiöjärjestyksessä nykyisin säädetyn yhtiön sääntömääräisen kotipaikan Espoon tai Helsingin lisäksi.

Tämän tilinpäätöstiedotteen kanssa samanaikaisesti julkistetun tiedotteen mukaisesti, vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 16.5.2024.

### OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Katsauskauden lopussa Efecte Oyj:n osakepääoma koostui 6 452 424 osakkeesta. Yhtiön hallussa oli 5 882 omaa osaketta, noin 0,1 % kaikista osakkeista.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Katsauskauden aikana ylin kurssi oli 11,90 euroa, alin kurssi 6,70 euroa ja päätöskurssi 8,20 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päätöskurssilla noin 52,9 miljoonaa euroa, joka ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

### OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.12.2023 yhteensä 2 713 omistajaa (2 657). Luettelo suurimmista omistajista ja tiedot omistajien jakaumasta ovat nähtävissä yhtiön internet-kotisivulla.

10 suurinta omistajaa 31.12.2023:

	Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1	First Fellow Oy	810 499	12,56
2	Oy Fincorp Ab	487 405	7,55
3	Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	469 269	7,27
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	290 909	4,51
5	Montonen Markku	210 571	3,26
6	Op Fin Small Cap	190 727	2,96
7	Nordea Nordic Small Cap Fund	116 662	1,81
8	Ervi Pertti	91 657	1,42
9	Säästöpankki Pieniyhtiöt	80 000	1,24
10	Urpalainen Jörgen	73 119	1,13

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistus yhtiössä oli katsauskauden lopussa yhteensä noin 2,3 %. Lisäksi toimitusjohtajan optiot oikeuttavat merkitsemään osakkeita määrän, joka vastaa noin 2,7 % osakekannasta.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli yhteensä noin 26,1 % kaikista osakkeista.

### HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

22.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään 450 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

Efecte Oyj  
1509667-4

22.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 620 000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja noudattaen muita osakeyhtiölain vaatimuksia. Valtuutus sisältää lisäksi oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

## **OPTIO-OHJELMAT**

### **Optio-ohjelma 2018**

Optio-ohjelmaan 2018 kuuluu 450 000 kappaletta optio-oikeuksia. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen.

Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan: A-, B- ja C-sarjoihin. A-sarja koostuu 170 000 optio-oikeudesta (joista 163 750 on allokoitu ja merkitty), joiden merkintähinta on 5,75 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2021-31.5.2022; B-sarja koostuu 140 000 optio-oikeudesta (joista 134 325 on allokoitu ja 56 500 merkitty), joiden merkintähinta on 5,00 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2022-31.5.2024; sekä C-sarja koostuu 140 000 optio-oikeudesta (joista 140 000 on allokoitu ja 42 750 merkitty), joiden merkintähinta on 4,39 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2023-31.5.2025.

Optio-ohjelmaan 2018 liittyy hallituksen määrittelemä optionhaltijoita koskeva osakkeiden omistusvelvoite.

### **Optio-ohjelma 2021**

Optio-ohjelmaan 2021 kuuluu 450 000 kappaletta optio-oikeuksia. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen. Katsauskauden aikana hallitus päätti muuttaa optio-ohjelman 2021 ehtoja siten, että Efecte Oyj:n hallussa olevat optio-oikeudet optiosarjasta 2021A siirretään uuteen optiosarjaan 2021A1 ja Efecte Oyj:n hallussa olevat optio-oikeudet optiosarjasta 2021B siirretään uuteen optiosarjaan 2021B1.

Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan: A-, A1-, B-, B1 ja C-sarjoihin. A-sarja koostuu 118 650 optio-oikeudesta (joista 118 650 on allokoitu), joiden merkintähinta on 15,55 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2024-31.5.2026; A1-sarja koostuu 31 150 optio-oikeudesta (joista 24 000 on allokoitu), joiden merkintähinta on 15,55 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2026-31.5.2028; B-sarja koostuu 130 145 optio-oikeudesta (joista 128 145 on allokoitu), joiden merkintähinta on 11,23 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2025-31.5.2027; B1-sarja koostuu 19 855 optio-oikeudesta (joista 19 500 on allokoitu), joiden merkintähinta on 11,23 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2026-31.5.2028 sekä C-sarja koostuu 150 000 optio-oikeudesta (joista 141 000 allokoitu ja joista osalle lopullinen allokointipäätös odottaa osakeomistusta koskevan vaatimuksen täyttymistä), joiden merkintähinta on 10,31 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2026-31.5.2028.

Optio-ohjelmaan 2021 liittyy hallituksen määrittelemä optionhaltijoita koskeva osakkeiden omistusvelvoite.

## **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Corten Capitalin portfolioyhtiö Matrix42, joka toimii European 24 Bidco Oy:n kautta, ilmoitti 18.1. 2024 vapaaehtoisesta suositellusta julkisesta käteisostotarjouksesta kaikista Efecte Oyj:n ulkona olevista osakkeista ja optio-oikeuksista. Ostotarjouksen julkistamisen yhteydessä Efecte Oyj:n hallitus antoi ennakkotietoja tunnusluvuistaan kaudelta 10-12/2023 ja taloudellisen ohjeistuksen koko vuodelle 2024 varmistaakseen kaikille osakkeenomistajille tasapuolisen tiedonsaannin julkisen ostotarjouksen yhteydessä.

Efecten hallitus antoi 29.1.2024 lausuntonsa 18.1.2024 ilmoitetusta vapaaehtoisesta suositellusta julkisesta käteisostotarjouksesta, jossa hallitus totesi, että ostotarjous on vallitsevissa olosuhteissa Efecten osakkeenomistajien ja optio-oikeuksien haltijoiden näkökulmasta kohtuullinen, ja suosittelee yksimielisesti, että osakkeenomistajat ja optio-oikeuksien haltijat hyväksyvät ostotarjouksen.



Efecte Oyj  
1509667-4

Samanaikaisesti tämän tilinpäätöstiedotteen julkisemisen kanssa yhtiö ilmoitti, että alun perin suunnitellusta ajankohdasta 14.3.2023 poiketen yhtiön varsinainen yhtiökokous 2024 järjestetään 16.5.2024.

## ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Efecte hallinnoi toimintansa riskejä ja epävarmuustekijöitä, ja kaikki olennaiset riskit käydään läpi neljännesvuosittain johtoryhmässä ja vähintään vuosittain hallituksessa. Alla on lueteltu keskeisiä tunnistettuja riskejä:

- Tietoturvaan liittyvät riskit, kuten tahattomat tai tahalliset tietoturvaloukkaukset kuten ohjelmistohaavoittuvuudet ja kalastelu- sekä ransomware-hyökkäykset voivat aiheuttaa asiakkaisiin tai kolmansien osapuoliin kohdistuvia korvausvastuita sekä merkittäviä mainehaittoja. Geopoliittisen tilanteen kiristyminen voi lisätä tätä riskiä.
- Makrotaloudellisen ja geopoliittisen ympäristön epävarmuustekijät kuten energiahintojen nousu, toimitusketjuongelmat, ja kansainvälisen kaupan hidastuminen voivat johtaa pitkittyneeseen taantumaa Efecten päämarkkinoilla. Taantuma voi hidastaa asiakkaiden päätöksentekoa ja vähentää asiakaskysyntää.
- Mahdolliset häiriöt ohjelmistossa, oman palvelun operoinnissa, ulkoistetussa konesalissa ja verkkoyhteyksissä voivat aiheuttaa häiriöitä palvelussa, jotka voivat johtaa korvausvelvoitteisiin, mainehaittoihin ja asiakastytyväisyyden laskuun. Nämä seuraukset voivat jatkossa alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta.
- Yhtiö sovittaa asiakasprojekteissaan tuotteensa asiakkaan olemassa oleviin järjestelmiin. Asiakasprojekteihin voi liittyä viivästyksiä tai takuuvastuisiin liittyvää ylimääräistä työtä, joista voi aiheutua kuluja tai vastuita. Vaikka suuri osa projekteihin liittyvästä hinnoittelusta on tuntipohjaista, osassa projekteista käytetään kiinteää hinnoittelua. Asiakkaiden mahdollinen tyytymättömyys voi johtaa korvausvaatimuksiin, negatiiviseen julkisuuteen ja tulevien liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen.
- Inflaatio on kiihtynyt merkittävästi viime vuosina. Vaikka useimmat asiakassopimuksemme mahdollistavat hintojen korottamisen, erityisesti joidenkin julkisen sektorin asiakkaiden kanssa solmitut sopimukset rajoittavat hinnoitteluvoimaamme. Inflaatio ja korkotason nousu voivat myös rajoittaa mahdollisuuksiamme saada rahoitusta yrityskauppoihin tai muihin kasvuinvestointeihin yhtiölle suotuisilla ehdoilla.
- Mikäli yhtiö ei onnistu rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavaa henkilöstöä, voi tuotteiden ja palveluiden laatu laskea, mikä voi alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta. Osa tuotekehityksestä ja palveluliiketoiminnasta tapahtuu alihankintana. Alihankkijayritysten toiminnan tai alihankintasuhteen häiriintyessä vaikutus on vastaava kuin osaavan henkilöstön puuttuessa.
- Efecten strategiaan kuuluu yritysjärjestelyiden toteuttaminen ja vuosina 2022-2023 toteutettiin kaksi kauppaa. Yrityskauppoihin ja -järjestelyihin liittyviä riskejä ovat muun muassa hankitun liiketoiminnan integroinnin tai avainhenkilöstön sitouttamisen epäonnistuminen, ennakoidun taloudellisen tuloksen saavuttamatta jääminen sekä yrityskauppaan liittyvät vaateet, riidat ja oikeudenkäynnit.
- Kansainvälisen kasvun kiihdyttämiseen tehtävät panostukset lisäävät kiinteitä kustannuksia esimerkiksi etupainotteisen rekrytoinnin ja kumppaniohjelmaan tehtävien panostusten kautta. Panostukset voivat alentaa kannattavuutta, mikäli kasvun saavuttaminen osoittautuu ennakoitua haastavammaksi tai hitaammaksi.
- Aineettomiin oikeuksiin (IPR) liittyvät riskit, kuten oman IPR:n menetys/vuotaminen muille osapuolille ja kolmansien osapuolten IPR:ien loukkaus Efecten toimesta ovat Efectelle merkittäviä. Efecte pyrkii minimoimaan riskiä tarkalla asiakassopimusten hallinnalla sekä käyttöön otettavien kolmansien osapuolten ohjelmistokomponenttien huolellisella arvioinnilla.
- Efectellä on asiakkaidensa kanssa sopimuksia henkilötietojen asianmukaisesta käsittelystä. Sovittujen tai tietosuoja-asetuksen mukaisten velvoitteiden rikkominen voi johtaa merkittäviin korvausvelvoitteisiin tai mainehaittoihin.
- Efecte toimii useilla sääntelyalueilla ja Efectellä on asiakkaita sekä kumppaneita myös yhtiön omien sääntelyalueiden ulkopuolella. Altistuminen useille sääntelyalueille ja verojärjestelmille nostaa oletetun tai todellisen velvoitteiden laiminlyönnin riskiä.

Efecte Oyj  
1509667-4

- Yhtiön oman pääoma ja kassavarat ovat riittävällä tasolla kannattavuuskehityksen jatkuessa suunnitellusti. Mikäli liiketoimintaympäristöstä tai muista syistä johtuen kannattavuuskehitys olisi selvästi suunniteltua heikompaa, voisi yhtiö joutua ryhtymään toimenpiteisiin yhtiölle epäedullisilla ehdoilla.

## **VOITONJAKOESITYS**

Emoyhtiön päättyneen tilikauden voitto oli -371 105,68 euroa ja jakokelpoinen vapaa oma pääoma 8 604 747,86 euroa. Hallitus esittää, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2023.

Strategiansa mukaisesti Efecte tulee panostamaan lähivuosina merkittävästi kasvuun, minkä vuoksi yhtiö ei pyri maksamaan osinkoa lähitulevaisuudessa.

## **PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET**

Vuoteen 2025 mennessä kasvattaa liikevaihtomme orgaanisesti 35 miljoonaan euroon, ylläpitää SaaS-liikevaihdon yli 20 %:n keskimääräinen kasvu ja saavuttaa kaksinumeroisen käyttökateprosentti.

Orgaanisen kasvun ja yrityskauppojen myötä tulla lopulta Euroopan suurimmaksi palvelunhallinnan toimittajaksi yli 100 miljoonan euron liikevaihdolla ja yli 25 % käyttökateprosentilla.

## **OHJEISTUS VUODELLE 2024**

Vuonna 2024 Efecten liikevaihdon odotetaan olevan noin 25 – 30 miljoonaa euroa, SaaS-liikevaihdon kasvavan yli 15 % ja oikaistun käyttökateprosentin olevan 3 – 9 %.

## **LÄHIPIIRILAINAT**

Emoyhtiö on myöntänyt lainoja konserniin kuuluville tytäryhtiöille. Lainojen kokonaismäärä on 0,6 miljoonaa euroa. Lainat ovat eräpäivättömiä, vakuudettomia, takaisinmaksut tapahtuvat erikseen sovittujen ehtojen mukaisesti ja korko maksetaan neljännesvuosittain. Lainojen korot on sidottu viitekorkoon kiinteällä marginaalilla.

Emoyhtiö on myöntänyt ehdollisen alisteisen lainan eräälle konserniin kuuluvalla tytäryhtiöllä. Lainan kokonaismäärä on 2,0 miljoonaa euroa. Laina on koroton, eräpäivätön, ja takaisinmaksut tapahtuvat erikseen sovittujen ehtojen mukaisesti, edellyttäen muiden pääomalainaehtojen täyttymistä.

Emoyhtiöllä on laina konserniin kuuluvalla tytäryhtiöltä. Lainan kokonaismäärä on 3,7 miljoonaa euroa. Lainalla on eräpäivätön, vakuudeton, takaisinmaksut tapahtuvat erikseen sovittujen ehtojen mukaisesti, ja korko maksetaan neljännesvuosittain. Lainan korko on sidottu viitekorkoon kiinteällä marginaalilla.

Efecte Oyj  
1509667-4

## Konsernin tunnusluvut

1000 eur	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	24 688	21 607	17 764	14 888
SaaS	16 812	13 760	10 886	8 806
Lisenssit	22	48	44	93
Ylläpito	826	901	1 014	1 010
Palvelut	7 029	6 899	5 820	4 980
Liikevaihto Suomesta	18 766	16 275	13 365	11 314
Liikevaihto ulkomailta	5 922	5 332	4 339	3 574
Kotimaisen liikevaihdon osuus	76 %	75 %	75 %	76 %
Ulkomaisen liikevaihdon osuus	24 %	25 %	24 %	24 %
Toistuva liikevaihto (recurring revenue)	17 638	14 661	11 900	9 815
Toistuva liikevaihto, osuus liikevaihdosta %	71 %	68 %	67 %	66 %
SaaS MRR, kuukausiliikevaihto kauden lopussa	1 490	1 270	992	808
Liikevaihdon kasvu-%	14,3 %	21,6 %	19,3 %	7,6 %
Käyttökate	168	-13	935	126
Käyttökate-%	0,7 %	-0,1 %	5,3 %	0,8 %
EBITA	-628	-581	450	-314
EBITA-%	-2,5 %	-2,7 %	2,5 %	-2,1 %
Liikevoitto	-1 211	-864	431	-332
Liikevoitto-%	-4,9 %	-4,0 %	2,4 %	-2,2 %
Tilikauden tulos	-1 324	-287	412	-368
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,21	-0,05	0,07	-0,06
Oma pääoma/osake, euroa	0,53	0,69	0,53	0,33
Taseen loppusumma	15 564	15 380	10 541	8 712
Oma pääoma	3 415	4 397	3 308	1 999
Korollinen nettovelka	-536	-1 219	-6 508	-5 391
Sijoitetun pääoman tuotto %	-20,8 %	-4,5 %	16 %	-16 %
Oman pääoman tuotto %	-33,9 %	-7,5 %	15,5 %	-17,7 %
Omavaraisuusaste %	31,2 %	38,7 %	46 %	35 %
Nettovelkaantumisaste %	-16 %	-28 %	-197 %	-270 %
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	3 807	3 128	2 630	2 203
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	15,4 %	14,5 %	15 %	15 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	204	161	114	103
Henkilöstö katsauskauden lopussa	199	194	125	105
Ulkona olevat osakkeet (keskimäärin kauden aikana, ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita)	6 391 288	6 282 167	6 136 005	5 955 842
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa (ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita)	6 446 452	6 372 157	6 219 469	5 987 901

Efecte Oyj  
1509667-4

## Emoyhtiön tunnusluvut

1000 eur	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	3 288	3 035	2 714	2 209
Liikevoitto	-1 034	-1 116	-883	-740
Liikevoitto-%	-31,4 %	-36,8 %	-32,5 %	-33,5 %
Omavaraisuusaste %	57,7 %	61,8 %	90,2 %	89,9 %
Oman pääoman tuotto-%	-4,3 %	-10,3 %	1,4 %	-10,3 %

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernituloslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>24 688 450,97</b>	<b>21 607 376,32</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	375 094,55	115 362,56
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-1 014 014,13	-765 234,33
Ulkopuoliset palvelut	-1 832 543,28	-1 574 051,44
	<u>-2 846 557,41</u>	<u>-2 339 285,77</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-13 181 753,49	-11 269 262,70
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 930 069,90	-1 800 466,41
Muut henkilösivukulut	-905 142,31	-627 604,81
	<u>-16 016 965,70</u>	<u>-13 697 333,92</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-795 946,79	-567 846,01
Konserniliikearvon ja liikearvon poistot	-583 257,44	-238 088,68
	<u>-1 379 204,23</u>	<u>-850 934,69</u>
Liiketoiminnan muut kulut	-6 031 755,75	-5 698 928,74
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-1 210 937,58</b>	<b>-863 744,24</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Muilta	1 337,80	553,51
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-152 281,54	-71 945,55
	<u>-150 943,74</u>	<u>-71 392,05</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-1 361 881,31</b>	<b>-935 136,28</b>
Tuloverot		
Tilikauden verot	-12 861,76	-12 315,76
Laskennalliset verot	50 327,48	658 155,85
	<u>37 465,72</u>	<u>645 840,09</u>
Vähemmistöosuudet	0,00	2 157,88
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b><u>-1 324 415,59</u></b>	<b><u>-287 138,31</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernitase**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	2 735 830,89	2 058 539,57
Aineettomat oikeudet	47 714,21	102 051,62
Liikearvo	202 019,99	0,00
Konserniliikearvo	4 841 877,25	5 403 732,59
Muut pitkävaikutteiset menot	8 757,90	5 013,42
	<b>7 836 200,24</b>	<b>7 569 337,20</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	183 911,30	125 215,03
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>8 020 111,54</b>	<b>7 694 552,22</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	708 483,33	658 155,85
Muut saamiset	103 091,44	117 586,82
	<b>811 574,77</b>	<b>775 742,67</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 903 754,95	3 355 186,58
Muut saamiset	221 912,30	130 697,57
Siirtosaamiset	496 390,98	343 693,17
	<b>4 622 058,22</b>	<b>3 829 577,31</b>
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	576,10	534,10
Rahat ja pankkisaamiset	2 109 572,55	3 080 054,57
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>7 543 781,64</b>	<b>7 685 908,66</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>15 563 893,18</b>	<b>15 380 460,88</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernitase**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakeanti	0,00	5 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 533 784,65	13 211 117,15
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-8 874 135,94	-8 611 782,09
Tilikauden voitto (tappio)	-1 324 415,59	-287 138,31
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 415 233,12</b>	<b>4 397 196,74</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 285 714,30	1 571 428,58
Muut velat	990,90	918,65
	<u>1 286 705,20</u>	<u>1 572 347,23</u>
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	288 374,97	290 088,70
Saadut ennakot	4 634 844,60	4 005 012,71
Ostovelat	1 538 707,75	1 023 409,13
Muut velat	1 325 879,57	1 069 266,77
Siirtovelat	3 074 147,96	3 023 139,60
	<u>10 861 954,86</u>	<u>9 410 916,91</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>12 148 660,06</b>	<b>10 983 264,14</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>15 563 893,18</u></b>	<b><u>15 380 460,88</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernirahoituslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 361 881,31	-935 136,28
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 379 204,23	850 934,69
Rahoitustuotot ja -kulut	150 943,74	71 392,05
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>168 266,65</u>	<u>-12 809,55</u>
 Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-765 635,29	-1 155 222,34
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	1 378 441,74	1 798 438,15
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>781 073,11</u>	<u>630 406,26</u>
 Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-152 281,54	-71 945,55
Saadut korot liiketoiminnasta	1 337,80	553,51
Maksetut välittömät verot	-12 861,76	-12 315,76
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b><u>617 267,61</u></b>	<b><u>546 698,46</u></b>
 <b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 488 313,56	-1 367 495,89
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,00	-5 880 277,66
Kulut liiketoimintakaupoista	-129 675,57	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b><u>-1 617 989,13</u></b>	<b><u>-7 247 773,55</u></b>
 <b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	317 667,50	1 414 557,12
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen nostot	0,00	2 000 000,00
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut	-287 428,01	-140 949,41
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b><u>30 239,50</u></b>	<b><u>3 273 607,71</u></b>
 Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	<b>-970 482,03</b>	<b>-3 427 467,38</b>
 Rahavarat tilikauden alussa	<b>3 080 054,57</b>	<b>6 507 521,95</b>
Rahavarat tilikauden lopussa	<b>2 109 572,55</b>	<b>3 080 054,57</b>
Rahavarojen muutos	<b>-970 482,03</b>	<b>-3 427 467,38</b>



Efecte Oyj  
1509667-4

### **Emoyhtiön tuloslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>3 287 878,00</b>	<b>3 034 646,00</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 564 635,91	-1 669 128,85
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-293 215,68	-294 373,10
Muut henkilösivukulut	-6 077,89	-32 915,84
	<u>-1 863 929,48</u>	<u>-1 996 417,79</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-60 850,24	-57 867,45
Liiketoiminnan muut kulut	-2 396 807,10	-2 096 387,16
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-1 033 708,82</b>	<b>-1 116 026,40</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	36 116,61	1 730,75
Muilta	898,26	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-173 945,11	-67 350,33
Muille	-100 466,62	-44 055,73
	<u>-237 396,86</u>	<u>-109 675,01</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VE-ROJA</b>	<b>-1 271 105,68</b>	<b>-1 225 701,41</b>
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustukset, saadut	900 000,00	350 000,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b><u>-371 105,68</u></b>	<b><u>-875 701,41</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Emoyhtiön tase**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	47 714,21	101 570,93
Muut pitkävaikutteiset menot	8 757,90	5 013,42
	<u>56 472,11</u>	<u>106 584,35</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10 744 004,70	8 241 004,70
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 950 000,00	4 450 000,00
	<u>12 694 004,70</u>	<u>12 691 004,70</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>12 750 476,81</b>	<b>12 797 589,05</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	622 000,00	142 000,00
Muut saamiset	59 503,71	61 844,25
	<u>681 503,71</u>	<u>203 844,25</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 301 399,79	608 005,19
Muut saamiset	1 168,08	3 172,58
Siirtosaamiset	168 080,25	138 554,02
	<u>1 470 648,12</u>	<u>749 731,79</u>
Rahat ja pankkisaamiset	157 125,83	379 279,57
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 309 277,66</b>	<b>1 332 855,61</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>15 059 754,47</u></b>	<b><u>14 130 444,66</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Emoyhtiön tase**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakeanti	0,00	5 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 533 784,65	13 211 117,15
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-4 557 931,11	-3 682 229,70
Tilikauden voitto (tappio)	-371 105,68	-875 701,41
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>8 684 747,86</b>	<b>8 738 186,04</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 285 714,30	1 571 428,58
Velat saman konsernin yrityksille	3 650 000,00	2 550 000,00
	<u>4 935 714,30</u>	<u>4 121 428,58</u>
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	285 714,28	287 622,01
Ostovelat	498 996,28	206 530,40
Velat saman konsernin yrityksille	71 736,29	16 172,96
Muut velat	66 561,97	93 738,18
Siirtovelat	516 283,49	666 766,49
	<u>1 439 292,31</u>	<u>1 270 830,04</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 375 006,61</b>	<b>5 392 258,62</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>15 059 754,47</u></b>	<b><u>14 130 444,66</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Emoyhtiön rahoituslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 271 105,68	-1 225 701,41
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	60 850,24	57 867,45
Rahoitustuotot ja -kulut	237 396,86	109 675,01
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>-972 858,58</u>	<u>-1 058 158,95</u>
 Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-145 427,18	-95 397,20
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	131 962,42	79 828,74
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>-986 323,34</u>	<u>-1 073 727,41</u>
 Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-236 004,15	-95 232,80
Saadut korot liiketoiminnasta	13 866,26	1 730,75
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b><u>-1 208 461,23</u></b>	<b><u>-1 167 229,46</u></b>
 <b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10 738,00	0,00
Investoinnit tytäryhtiösijoituksiin	-3 000,00	-5 986 962,26
Myönnetyt lainat tytäryhtiöille	-480 000,00	-142 000,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b><u>-493 738,00</u></b>	<b><u>-6 128 962,26</u></b>
 <b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	317 667,50	1 414 557,12
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen nostot	0,00	2 000 000,00
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut	-287 622,01	-140 949,41
Pitkäaikaisten tytäryhtiölainojen nostot ja takaisinmaksut	1 100 000,00	2 550 000,00
Saatu konserniavustus	350 000,00	1 000 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b><u>1 480 045,49</u></b>	<b><u>6 823 607,71</u></b>
 <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-222 153,74</b>	<b>-472 584,01</b>
 <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>379 279,57</b>	<b>851 863,58</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>157 125,83</b>	<b>379 279,57</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-222 153,74</b>	<b>-472 584,01</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## ***Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet***

### **Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

#### *Pysyvien vastaavien arvostaminen*

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu joko tasapoistoina tai 25% menojäännöspoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Kehittämismenot 5 vuotta

Aineettomat oikeudet 3 vuotta

Liikearvo 5 vuotta

Konserniliikearvo 10 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot 4 vuotta

Koneet ja kalusto 25% menojäännöspoisto

Poistoperiaatteisiin ei päätyneellä tilikaudella ole tehty muutoksia.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

#### *Tuottojen jaksottaminen*

Saas maksut ja ylläpitomaksut on jaksotettu suoriteperiaatteen mukaisesti sopimusajalle. Jaksotus tehdään tasaerinä sopimuskauden ajalle. Pitkäaikaiset kiinteähintaiset toimitusprojektit tuloutetaan valmiusasteen perusteella. Valmiusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

#### *Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen*

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on pääsääntöisesti kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja ne poistetaan 5 vuoden aikana.

#### *Eläkkeiden kirjaaminen*

Eläkekulut on kirjattu vuosikuluksi.

#### *Laskennallisten verojen kirjaaminen*

Yhtiö ei ole kirjannut vahvistetuista tappioista laskennallista verosaamista taseeseen varovaisuuden periaatteen perusteella.

#### *Ulkomaanrahan määräiset erät*

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Efecte Oyj  
1509667-4

## **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyritykset.

### *Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet*

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo poistetaan 5 vuodessa. Konserniliikearvo on poistettu loppuun tilikauden 2018 aikana.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräiseksi EKP:n tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän päätöskurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erikseen omassa pääomassa.

### *Laskennallisten verojen kirjaaminen*

Verotuksessa hyödyntämättömistä tappioista on kirjattu osittain laskennallinen verosaaminen konsernitilinpäätökseen. Verotuksessa vahvistettujen tappioiden määrä on Efecte Finland Oy:n ja Efecte Oyj:n osalta yhteensä 7 084 833 euroa, joista konsernitaseelle on kirjattu 708 483 euron suuruinen laskennallinen verosaaminen.

### *Vertailukelpoisuus*

Tilikaudella 2022 hankittu InteliWISE S.A -konserni on yhdistetty Efecte-konsernin lukuihin 1.7.2022 alkaen, jonka johdosta tilikaudet 2023 ja 2022 eivät ole täysin vertailukelpoisia keskenään.

Efecte Oyj  
1509667-4

### Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Toimialoitainen jakauma				
SaaS	16 811 581,74	13 760 061,08	0,00	0,00
Kertalisenssit	21 763,52	48 023,78	0,00	0,00
Ylläpito	826 376,96	900 789,80	0,00	0,00
Palvelut	7 028 728,75	6 898 501,66	3 287 878,00	3 034 646,00
	<b>24 688 450,97</b>	<b>21 607 376,32</b>	<b>3 287 878,00</b>	<b>3 034 646,00</b>

Maantieteellinen jakauma	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Suomi	18 766 015,64	16 274 993,52	3 287 878,00	3 034 646,00
Muut	5 922 435,33	5 332 382,80	0,00	0,00
	<b>24 688 450,97</b>	<b>21 607 376,32</b>	<b>3 287 878,00</b>	<b>3 034 646,00</b>

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Suomi	125,1	116,6	16,5	16,2
Muu Eurooppa	78,9	44,6	0,0	0,0
	<b>204,0</b>	<b>161,2</b>	<b>16,5</b>	<b>16,2</b>

Johdon palkat ja palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	-510 847,58	-503 267,85	-510 847,58	-503 267,85

Liiketoiminnan muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Markkinointikulut	-795 627,03	-745 955,80	-315 822,82	-326 691,29
Hallinnon kulut	-751 612,50	-399 104,44	-544 772,94	-182 394,85
Puhelin-, tietoliikenne- ja tietotekniikkakulut	-1 009 284,64	-1 002 899,15	-721 695,35	-666 435,03
Ulkoistetut tuotekehityskulut	-582 720,55	-748 716,50	0,00	0,00
Matkakulut	-398 696,17	-316 492,38	-125 291,57	-96 531,68
Toimitilakulut	-550 355,70	-431 276,23	-34 949,79	-31 042,15
Muut liiketoiminnan kulut	-1 943 459,16	-2 054 484,25	-654 274,63	-793 292,16
	<b>-6 031 755,75</b>	<b>-5 698 928,74</b>	<b>-2 396 807,10</b>	<b>-2 096 387,16</b>

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Tilintarkastus	-58 365,04	-71 500,00	-15 375,00	-33 300,00
Tilintarkastuslain 1.1.2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-3 900,00	-2 400,00	-3 900,00	-2 400,00
Veroneuvonta	-18 770,00	-9 862,00	-18 770,00	-9 862,00
Muut palvelut	-11 600,00	-23 800,00	-11 600,00	-23 800,00
	<b>-92 635,04</b>	<b>-107 562,00</b>	<b>-49 645,00</b>	<b>-69 362,00</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### ***Pysyvien vastaavien erittely***

#### **Aineettomat hyödykkeet**

<b>Kehittämismenot</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
Hankintameno 1.1.	4 179 100,96	2 858 908,01	0,00	0,00
Lisäykset	1 346 349,67	1 320 192,95	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	5 525 450,63	4 179 100,96	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-2 120 561,39	-1 647 150,77	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-669 058,35	-473 410,62	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-2 789 619,74	-2 120 561,39	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>2 735 830,89</b>	<b>2 058 539,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 058 539,57	1 211 757,24	0,00	0,00
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
Hankintameno 1.1.	377 018,41	376 537,72	354 964,52	354 964,52
Lisäykset	0,00	480,69	0,00	0,00
Vähennykset	-480,69	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	376 537,72	377 018,41	354 964,52	354 964,52
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-274 966,79	-220 930,07	-253 393,59	-199 536,87
Tilikauden poisto	-53 856,72	-54 036,72	-53 856,72	-53 856,72
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-328 823,51	-274 966,79	-307 250,31	-253 393,59
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>47 714,21</b>	<b>102 051,62</b>	<b>47 714,21</b>	<b>101 570,93</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	102 051,62	155 607,64	101 570,93	155 427,65
<b>Liikearvo</b>				
	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
Hankintameno 1.1.	86 357,63	86 357,63	0,00	0,00
Lisäykset	216 449,99	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	302 807,62	86 357,63	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-86 357,63	-81 646,90	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-14 430,00	-4 710,73	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-100 787,63	-86 357,63	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>202 019,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	4 710,73	0,00	0,00

\*) Liikearvon hankintameno on kasvanut tilikauden 1.1.-31.12.2023 aikana Requeste-liiketoimintakaupan seurauksena.



Efecte Oyj  
1509667-4

Konserniliikearvo	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Hankintameno 1.1.	5 682 110,55	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	6 972,10	5 682 110,55	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	5 689 082,65	5 682 110,55	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-278 377,95	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-568 827,44	-278 377,95	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-847 205,39	-278 377,95	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>4 841 877,25</b>	<b>5 403 732,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 403 732,59	0,00	0,00	0,00
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
Hankintameno 1.1.	12 032,20	12 032,20	12 032,20	12 032,20
Lisäykset	10 738,00	0,00	10 738,00	0,00
Hankintameno 31.12.	22 770,20	12 032,20	22 770,20	12 032,20
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-7 018,78	-3 008,05	-7 018,78	-3 008,05
Tilikauden poisto	-6 993,52	-4 010,73	-6 993,52	-4 010,73
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-14 012,30	-7 018,78	-14 012,30	-7 018,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>8 757,90</b>	<b>5 013,42</b>	<b>8 757,90</b>	<b>5 013,42</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 013,42	9 024,15	5 013,42	9 024,15

Efecte Oyj  
1509667-4

### Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Hankintameno 1.1.	394 601,97	339 085,07	129 547,99	129 547,99
Lisäykset	124 734,48	55 516,90	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	519 336,45	394 601,97	129 547,99	129 547,99
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-269 386,95	-232 999,01	-129 547,99	-129 547,99
Tilikauden poisto	-66 038,20	-36 387,94	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-335 425,15	-269 386,95	-129 547,99	-129 547,99
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>183 911,30</b>	<b>125 215,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	125 215,02	106 086,06	0,00	0,00

### Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä Tytäryhtiöosakkeet	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Hankintameno 1.1.	8 241 004,70	2 254 042,44
Lisäykset	3 000,00	5 986 962,26
Siirrot erien välillä	2 500 000,00	0,00
Hankintameno 31.12.	10 744 004,70	8 241 004,70
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>10 744 004,70</b>	<b>8 241 004,70</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	8 241 004,70	2 254 042,44

Saamiset saman konsernin yrityksiltä, Pääomalaina- ja muut saamiset	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Hankintameno 1.1.	4 450 000,00	4 450 000,00
Siirrot erien välillä	-2 500 000,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 950 000,00	4 450 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>1 950 000,00</b>	<b>4 450 000,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 450 000,00	4 450 000,00

### Omistukset muissa yrityksissä

#### Konserniyritykset

	Yhtiön omistusosuus-%	Oma pääoma 31.12.2023	Tilikauden voitto/tappio
Efecte Finland Oy, kotipaikka Suomi.	100	1 917 532,05	147 704,90
Efecte Germany GmbH, kotipaikka Saksa.	100	127 965,18	28 414,04
Efecte AB, kotipaikka Ruotsi.	100	365 002,50	41 743,47
Efecte Software Solutions SL, kotipaikka Espanja.	100	-4 357,25	-7 357,25
IntelliWISE S.A., kotipaikka Puola.	100	-243 088,54	-422 539,67
Intelidesk Sp. z o.o., kotipaikka Puola.	100	-11 698,55	1 200,76
Limtel Sp. z o.o., kotipaikka Puola.	100	29 022,29	7 640,28

#### Konsernia koskevat liitetiedot

Efecte-konsernin emoyhtiö on Efecte Oyj, kotipaikka Suomi.

Efecten konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Efecte -konsernin pääkonttorista osoitteesta Säterinkatu 6, 02600 Espoo.

Efecte Oyj  
1509667-4

### Saamisten erittely

Pitkäaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Muut saamiset, IntelliWISE S.A.			592 000,00	142 000,00
Muut saamiset, Efecte Software Solutions Oy			30 000,00	0,00
			<b>622 000,00</b>	<b>142 000,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset, Efecte Finland Oy			89 466,18	35 734,44
Muut saamiset, Efecte Finland Oy			1 188 785,00	570 540,00
Muut saamiset, IntelliWISE S.A.			22 360,80	1 730,75
Muut saamiset, Efecte Software Solutions Oy			787,81	0,00
<b>Yhteensä</b>			<b>1 301 399,79</b>	<b>608 005,19</b>
<b>Saamiset muilta</b>				
Myyntisaamiset	3 903 754,95	3 355 186,58	0,00	0,00
Muut saamiset	221 912,30	130 697,57	1 168,08	3 172,58
Siirtosaamiset	496 390,98	343 693,17	168 080,25	138 554,02
<b>Yhteensä</b>	<b>4 622 058,22</b>	<b>3 829 577,31</b>	<b>169 248,33</b>	<b>141 726,60</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b><u>4 622 058,22</u></b>	<b><u>3 829 577,31</u></b>	<b><u>1 470 648,12</u></b>	<b><u>749 731,79</u></b>

### Siirtosaamiset

Siirtosaamisten olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Jaksotetut henkilöstökulut	69 640,28	29 822,75	21 769,23	25 959,88
Jaksotettu liikevaihto	144 193,46	113 833,32	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	282 557,24	200 037,10	146 311,02	112 594,14
<b>Yhteensä</b>	<b>496 390,98</b>	<b>343 693,17</b>	<b>168 080,25</b>	<b>138 554,02</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

<b>Oma pääoma</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	80 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Osakeanti 1.1	5 000,00	23 000,00	5 000,00	23 000,00
Rekisteröimätön osakeanti	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00
Osakeannin rekisteröinti	-5 000,00	-23 000,00	-5 000,00	-23 000,00
<b>Osakeanti 31.12</b>	<b>0,00</b>	<b>5 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 000,00</b>
Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 1.1.	13 211 117,15	11 778 560,03	13 211 117,15	11 778 560,03
Osakeanti	322 667,50	1 432 557,12	322 667,50	1 432 557,12
<b>Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 31.12.</b>	<b>13 533 784,65</b>	<b>13 211 117,15</b>	<b>13 533 784,65</b>	<b>13 211 117,15</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-8 898 920,41	-8 573 080,84	-4 557 931,11	-3 682 229,70
Muuntoerot	24 784,47	-38 701,26	0,00	0,00
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>-8 874 135,94</b>	<b>-8 611 782,09</b>	<b>-4 557 931,11</b>	<b>-3 682 229,70</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-1 324 415,59</b>	<b>-287 138,31</b>	<b>-371 105,68</b>	<b>-875 701,41</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 335 233,12</b>	<b>4 317 196,74</b>	<b>8 604 747,86</b>	<b>8 658 186,04</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 415 233,12</b>	<b>4 397 196,74</b>	<b>8 684 747,86</b>	<b>8 738 186,04</b>

#### Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta	-4 557 931,11	-3 682 229,70
Tilikauden voitto	-371 105,68	-875 701,41
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	13 533 784,65	13 211 117,15
Rekisteröimätön osakeanti	0,00	5 000,00
	<b>8 604 747,86</b>	<b>8 658 186,04</b>

#### Osakemäärän kehitys

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	6 383 590	6 235 873
Suunnattu osakeanti	0	111 801
Osakemerkintä optioilla	68 834	35 916
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.</b>	<b>6 452 424</b>	<b>6 383 590</b>

31.12.2023 Efecte Oyj:n hallussa on 5.882 omaa osaketta, noin 0,1% osakkeiden lukumäärästä.

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Taseen vastattavien liitetiedot**

#### **Siirtovelkojen olennaiset erät**

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Palkat ja palkkiot	2 447 019,19	2 549 741,12	321 533,47	531 707,39
Henkilösivukulut	325 290,22	293 140,58	38 211,30	36 626,95
Muut siirtovelat	301 838,55	180 257,89	156 538,72	98 432,15
	<b>3 074 147,96</b>	<b>3 023 139,60</b>	<b>516 283,49</b>	<b>666 766,49</b>

#### **Velat saman konsernin yrityksille**

	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille</b>		
Muut velat, Efecte Finland Oy	3 650 000,00	2 550 000,00

#### **Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille**

Ostovelat, IntelliWISE S.A.	6 457,65	0,00
Siirtovelat, Efecte Finland Oy	54 580,54	16 172,96
Siirtovelat, IntelliWISE S.A.	10 698,10	0,00
	<b>71 736,29</b>	<b>16 172,96</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

Muut omasta puolesta annetut vakuudet	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Vuokranmaksun vakuudet	96 671,43	101 965,13	59 503,71	61 844,25
Yrityskiinnitykset	3 200 000,00	1 000 000,00	3 200 000,00	1 000 000,00
Pantatut osakkeet kirjanpitoarvoin	3 594 548,84	0,00	3 594 548,84	0,00
	<u>6 891 220,27</u>	<u>1 101 965,13</u>	<u>6 854 052,55</u>	<u>1 061 844,25</u>

### Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	77 883,72	61 547,50	75 999,72	59 663,50
Myöhemmin maksettavat	74 774,95	86 596,54	73 832,95	83 770,54
	<u>152 658,67</u>	<u>148 144,04</u>	<u>149 832,67</u>	<u>143 434,04</u>

Tietotekniikkalaitteiden leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti 3 vuoden leasingsopimuksia, jotka ovat lunastettavissa keskimäärin 2-5%:in jäännösarvoon.

### Muut vastuusitoumukset

Emoyhtiö Efecte Oyj:llä on toimitiloistaan määräaikainen vuokrasopimus, jonka ensimmäinen mahdollinen päättymispäivä on 28.2.2026. Sopimuksesta aiheutuva vuokratavastuu on noin 641 tuhatta euroa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	389 493,44	291 959,76	296 056,92	210 082,08
Myöhemmin maksettavat	371 873,34	138 252,20	345 399,74	52 520,52
Yhteensä	<u>761 366,78</u>	<u>430 211,96</u>	<u>641 456,66</u>	<u>262 602,60</u>

### Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

Emoyhtiön shekkitilin 400 000,00 euron limiittiin sekä rahoituslaitoslainoihin sisältyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät konsernin omavaraisuuteen, korollisten nettovelkojen ja käyttökateen suhteeseen, omistus ja määräysvallan muutoksiin yhtiössä sekä muita yrityslainalle tavanomaisia kovenanteja. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa limiitin ja rahoituslaitoslainojen irtosanomiseen. Yhtiön johdon mukaan kovenanttiehtoja seurataan.

Efecte Oyj  
1509667-4

### ***Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset***

Espoossa \_\_\_\_ . \_\_\_\_ .2024

---

Pertti Ervi  
hallituksen puheenjohtaja

---

Esther Donatz  
hallituksen jäsen

---

Eric Gustavsson  
hallituksen jäsen

---

Turkka Keskinen  
hallituksen jäsen

---

Panu Hannula  
hallituksen jäsen

---

Niilo Fredrikson  
toimitusjohtaja

### ***Tilinpäätösmerkintä***

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä \_\_\_\_ . \_\_\_\_ .2024

BDO Oy  
Tilintarkastusyhteisö

---

Taneli Mustonen  
KHT

Efecte Oyj  
1509667-4

***Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista***

Pääkirja	Sähköinen arkisto
Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto
Pankkitositteet	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto
Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Muistiotositteet	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut	Sähköinen arkisto

Sähköisessä muodossa arkistoitava kirjanpitoaineisto on talletettu yhtiön käyttämiin järjestelmiin (Netsuite, Visma M2).



Efecte Oyj  
1509667-4

### Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto/-tappioprosentti	=	Liikevoitto/-tappio Liikevaihto	x 100
Voitto/-tappioprosentti (ennen veroja)	=	Voitto/tappio ennen veroja Liikevaihto	x 100
Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	Voitto/tappio Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	=	Voitto/tappio ennen veroja + rahoituskulut Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)	x 100
Omavaraisuusaste %	=	Oma pääoma Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, % liikevaihdosta	=	Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin Liikevaihto	x 100
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	=	Tutkimus- ja tuotekehitysmenot Liikevaihto	x 100
Nettovelkaantumisaste % (gearing)	=	Korolliset velat – rahavarat Oma pääoma	x 100

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efecte Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Efecte Oyj:n (y-tunnus 1509667-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2023. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme

suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 14. helmikuuta 2024

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Taneli Mustonen  
KHT